

LILY FACE

PARCO

*from Solstice  
to Solstice*



**PARCO CO., LTD.  
FACTBOOK 2015**



# CONTENTS

## 【連結】

## 【Consolidated】

業績の推移	Performance trends	P.1
セグメント情報	Segment information	P.1
収益性指標	Profitability indicators	P.1
安全性・効率性指標	Soundness and efficiency indicators	P.3
キャッシュフロー推移	Consolidated cash flow	P.4
投資指標	Return indicators	P.5
株価推移	Share price trends	P.5
設備投資推移	Capex trends	P.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	P.6
従業員情報	Employee information	P.6

## 【単体】

## 【Non-Consolidated】

パルコ ショッピングセンター事業	PARCO Shopping Complex Business	P.7
設備投資推移	Capex trends	P.7
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	P.7
店舗情報	Store information	P.8
客数・客単価情報	Paying customers, average spend per customer	P.9
アイテム別売上高	Sales by category	P.9
顧客情報	Customer Information	P.10
従業員情報	Employee information	P.11

本資料の著作権は全て当社(および当社が許諾を受けている第三者を含みます)に属しており、いかなる目的であれ、本資料を私的利用以外の目的で利用すること、および著作権法で定める私的利用の範囲を超えて無断での複製・転載・翻案・送信などを禁じます。

All rights to this material remain with PARCO or its authorized third parties. Unauthorized copying, dissemination, adaptation or distribution of this material is prohibited, as is any use of this material outside the scope of private use as defined under copyright laws.

## 業績の推移 Performance trends

(百万円 Millions of yen)

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
Net sales 売上高	264,840	259,789	264,779	264,384	269,889	285,600
Operating income 営業利益	9,218	9,168	10,824	12,196	12,508	12,800
Ordinary income 経常利益	8,750	8,966	10,329	12,013	12,499	12,500
Net income 当期純利益	4,400	4,319	5,083	6,778	6,294	6,900
Total assets 総資産	222,135	208,697	206,243	220,757	226,830	
Shareholders' equity 自己資本	81,844	84,555	103,573	108,823	113,211	
EBITDA ※1*1	15,837	15,508	16,926	18,052	18,402	18,964
Dividend per share(yen) 一株当たり配当額	17.00	17.00	18.00	18.00	18.00	20.00

※1 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

\*1 EBITDA : Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization = Operating income + depreciation and amortization

## セグメント情報 Segment information

(百万円 Millions of yen)

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	
※2 *2 Shopping Complex Business ショッピングセンター事業	Net sales 売上高	248,307	235,841	239,806	241,680	243,783
	Segment income *3 セグメント利益 ※3	8,434	8,158	9,788	11,437	11,317
Retail Business 専門店事業	Net sales 売上高	15,396	16,404	17,174	18,344	19,802
	Segment income セグメント利益	332	415	530	565	647
	Stores *4 店舗数 ※4	140店舗	153店舗	159店舗	172店舗	182店舗
Space Engineering and Management Business 総合空間事業	Net sales 売上高	18,830	18,221	18,581	17,643	18,983
	Segment income セグメント利益	385	406	410	255	328
※2 *2 Other Business その他の事業	Net sales 売上高	591	6,630	6,287	5,624	6,891
	Segment income/loss セグメント利益/損失	16	167	90	△ 20	256
Group companies (excluding PARCO) グループ会社数(パルコを除く)	6社	7社	7社	7社	6社	

※2 2010年度までショッピングセンター事業に含まれていた(株)パルコのエンタテインメント事業の業績は、2011年度よりその他の事業に含まれております

※3 セグメント別の業績における売上高には、営業収入が含まれております  
セグメント利益または損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております

※4 専門店事業店舗数は株式会社ヌーヴ・エイの店舗数を記載しています。

\*2 The entertainment business of PARCO CO., LTD. included in Shopping Complex Business until FY2010, has been included in Other Business from FY2011.

\*3 Figures for net sales by segment include operating revenue

Segment income and loss is adjusted to operating income in the consolidated statements of income.

\*4 Number of stores of NEUVE A CO., LTD

## 収益性指標 Profitability indicators

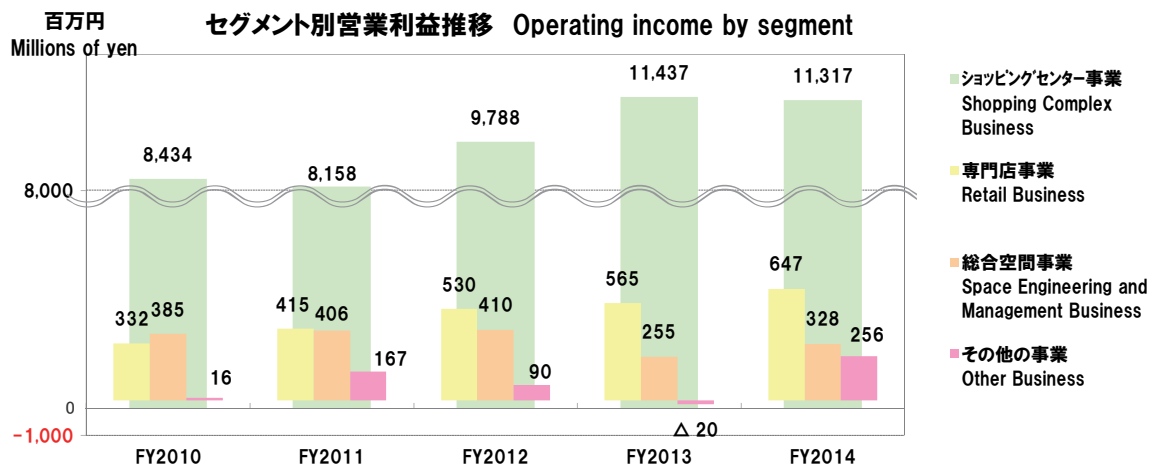
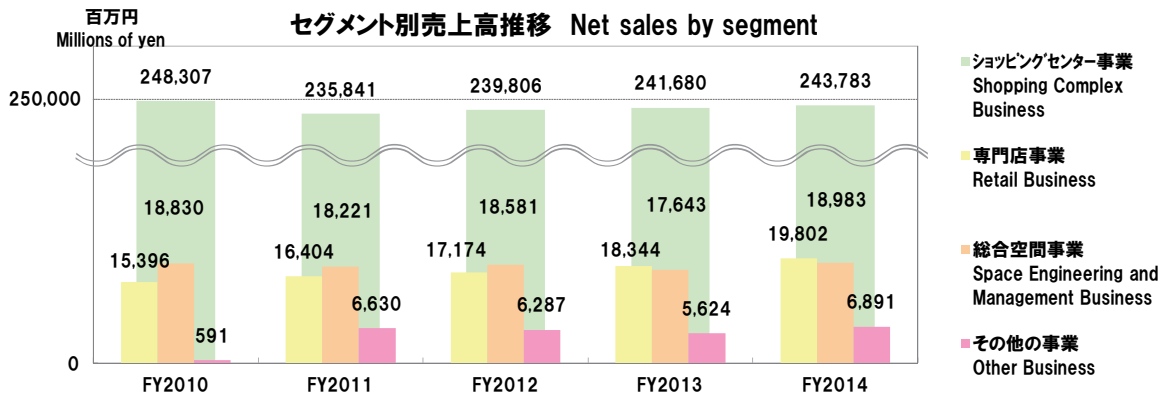
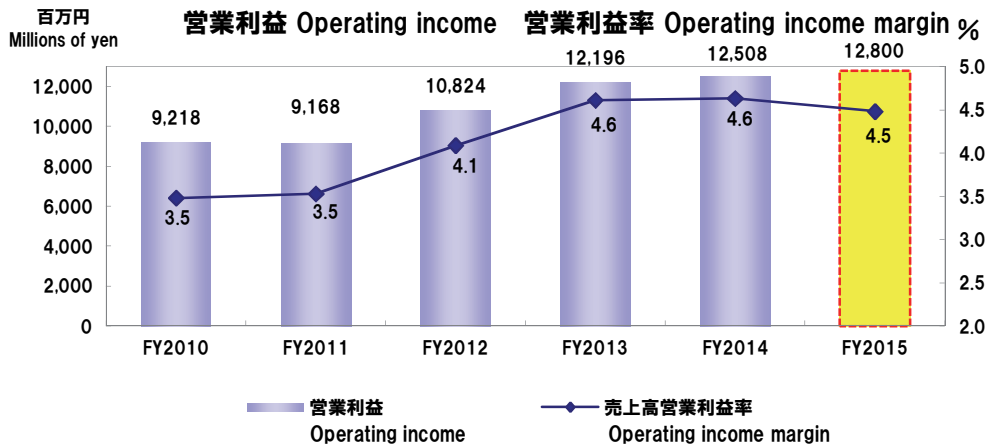
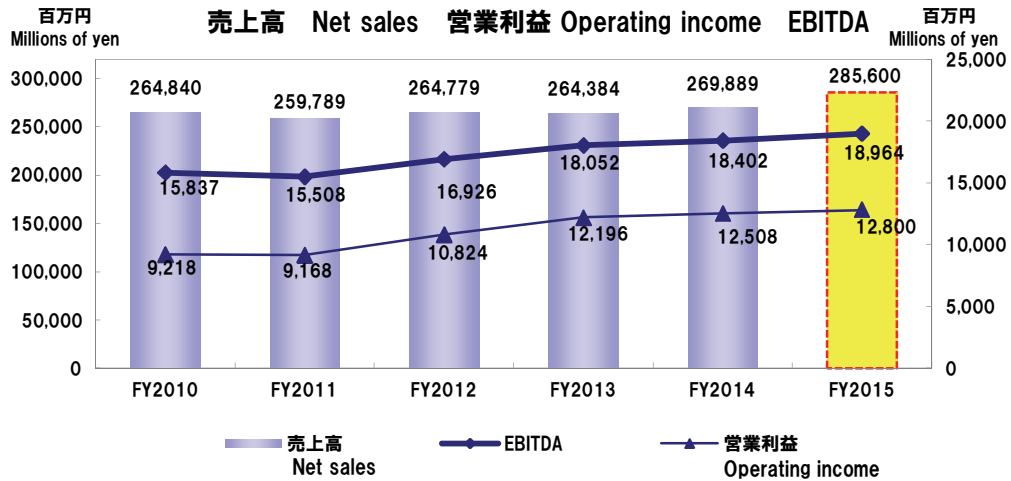
(%)

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
Gross profit margin 売上高売上総利益率	14.8	15.0	15.0	15.1	15.2	
Operating income margin 売上高営業利益率	3.5	3.5	4.1	4.6	4.6	4.5
Ordinary income margin 売上高経常利益率	3.3	3.5	3.9	4.5	4.6	4.4
Ratio of net income to sales 売上高当期純利益率	1.7	1.7	1.9	2.6	2.3	2.4
Ratio of SG&A expenses to net sales 売上高販管費率	12.4	12.5	12.0	11.9	12.1	12.3

FYは3月から始まる会計年度を表しています。

For the fiscal years ended February 28 or 29, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015





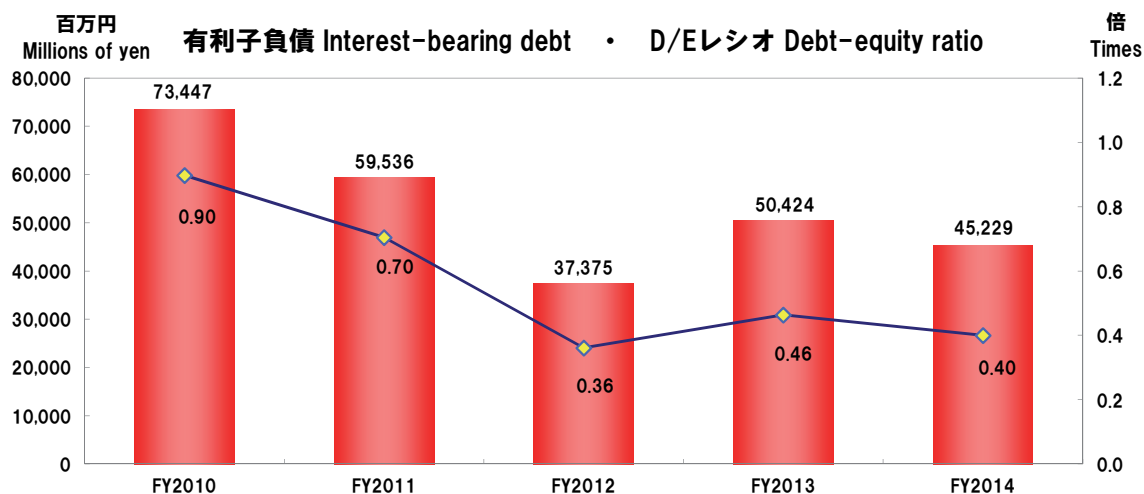
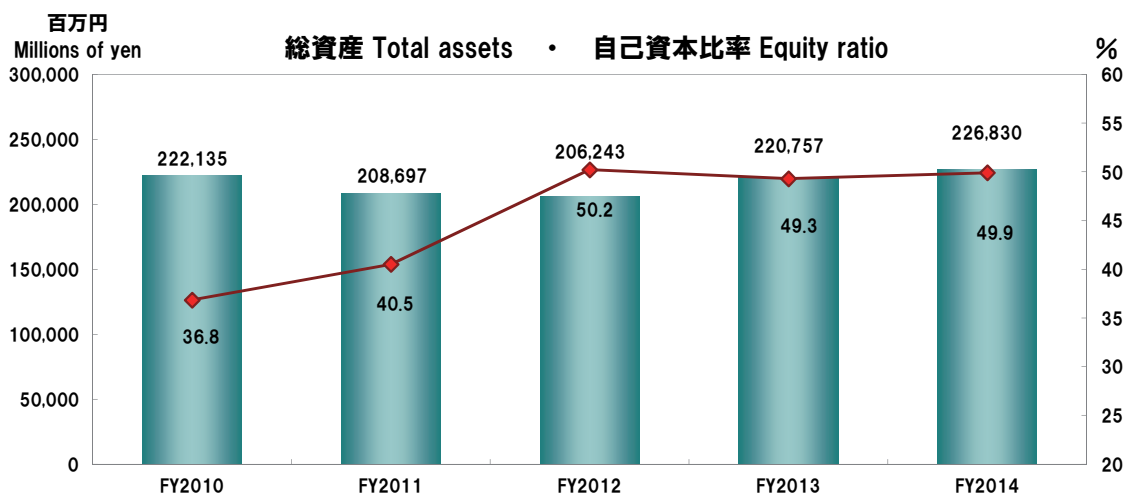
## 安全性・効率性指標 Soundness and efficiency indicators

(百万円 Millions of yen)

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
Total assets 総資産	222,135	208,697	206,243	220,757	226,830
Shareholders' equity *1 自己資本※1	81,844	84,555	103,573	108,823	113,211
Interest-bearing debt 有利子負債	73,447	59,536	37,375	50,424	45,229
Cash and cash equivalents at end of year 現金及び現金同等物	12,253	7,437	10,463	3,529	4,059

Equity ratio 自己資本比率 (%)	36.8	40.5	50.2	49.3	49.9
Total asset turnover *2 総資産回転率(回)※2	1.29	1.21	1.28	1.24	1.21
Return on assets *3 総資産経常利益率 ROA (%)※3	4.3	4.2	5.0	5.6	5.6
Return on equity 自己資本当期純利益率 ROE (%)	5.5	5.2	5.4	6.4	5.7
Debt-equity ratio D/Eレシオ (倍)	0.90	0.70	0.36	0.46	0.40
Interest coverage ratio (times) *4 インタレストカバレッジレシオ (倍)	15.1	12.6	20.3	19.8	33.5

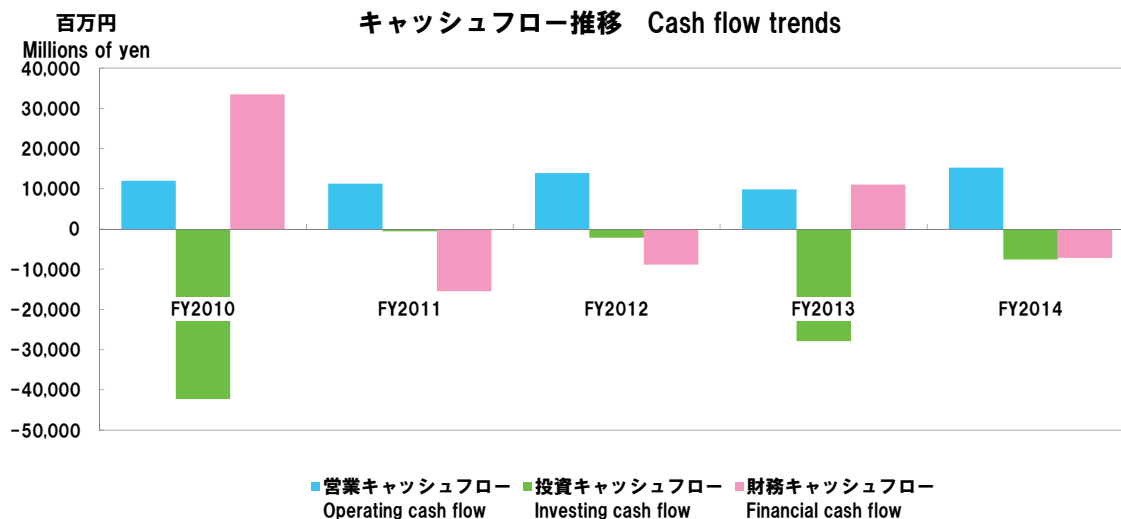
FY2014 Credit Ratings 2014年度取得格付情報	Japan Credit Rating Agency, Ltd. 株式会社日本格付研究所	A
	Rating and Investment information, Inc. 株式会社格付投資情報センター	A-



## キャッシュフロー推移 Consolidated cash flow

(百万円 Millions of yen)

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
Cash flows from operating activities 営業キャッシュフロー	12,025	11,274	13,938	9,864	15,281
Cash flows from investing activities 投資キャッシュフロー	△ 42,290	△ 584	△ 2,139	△ 27,886	△ 7,612
Free cash flow フリーキャッシュフロー	△ 30,265	10,689	11,798	△ 18,022	7,668
Cash flows from financing activities 財務キャッシュフロー	33,536	△ 15,483	△ 8,826	11,049	△ 7,206



※1 自己資本は「純資産－少数株主持分」を掲載しております。

※2 総資産回転率は売上高÷総資産(期首期末の平均値)を掲載しております。

※3 総資産経常利益率(ROA)は経常利益÷総資産(期首期末の平均値)×100を掲載しております。

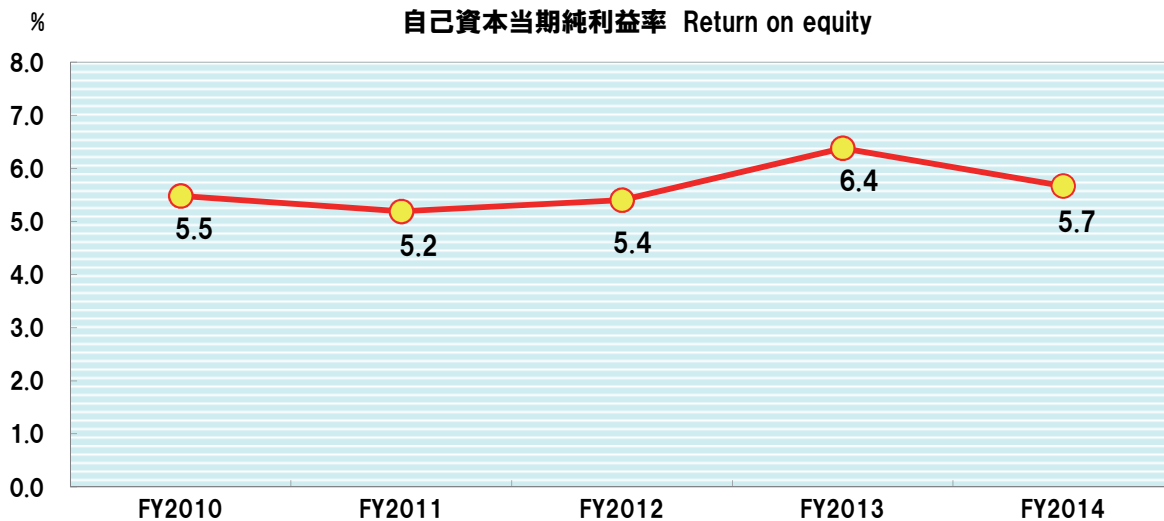
\*1 Shareholders' equity=net assets - minority interests

\*2 Total Asset turnover= Net sales / Assets (average of start and end of year values) × 100

\*3 Return on Assets = Ordinary income / Assets (average of start and end of year values) × 100

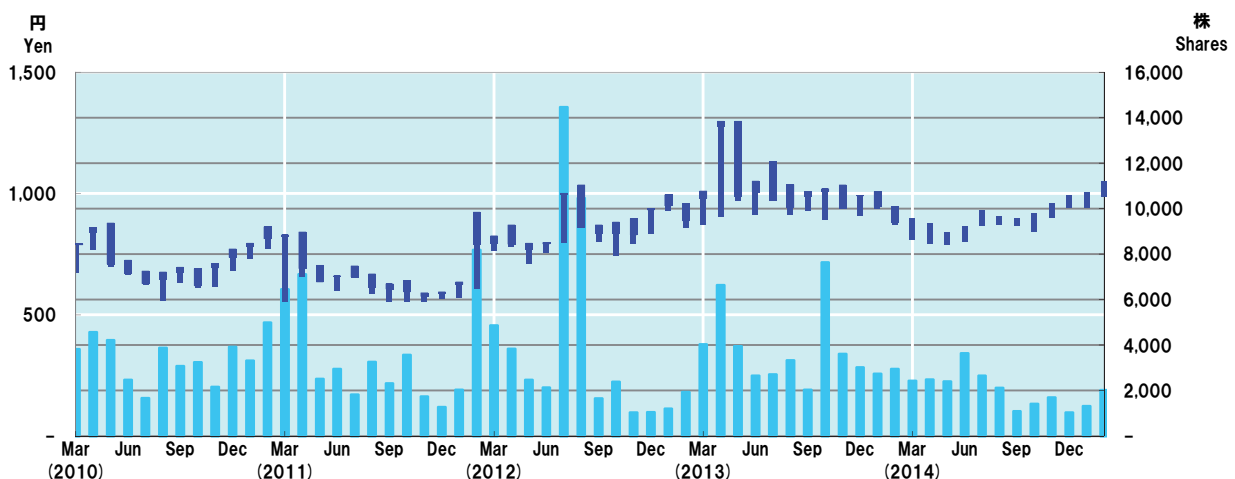
## 投資指標 Return indicators

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
Return on equity(%) 自己資本当期純利益率(%)	5.5	5.2	5.4	6.4	5.7
Earnings per share (yen) 一株当たり当期純利益(円)	53.41	52.49	54.44	66.81	62.04
Book value per share (yen) 一株当たり純資産(円)	993.52	1,028.21	1,020.92	1,072.57	1,115.83



	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
Dividend per share (yen) 一株当たり配当額(円)	17.00	17.00	18.00	18.00	18.00	20.00
Dividend payout ratio (%) 配当性向(%)	31.8	32.4	33.1	26.9	29.0	29.4
Price-earnings ratio (times) 株価収益率(倍)	15.24	15.05	16.29	13.19	16.73	
price book-value ratio (times) 株価純資産倍率(倍)	0.82	0.77	0.87	0.82	0.93	
Share price high (yen) 株価推移(最高)(円)	878	923	1,035	1,298	1,050	
Share price low (yen) 株価推移(最低)(円)	560	552	711	872	788	
Fiscal year-end share price (yen) 期末株価(円)	814	790	887	881	1,038	

## 株価推移（過去5年間月足） Share price trends





## 設備投資推移 Capex trends

(百万円 Millions of yen)

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
Capital expenditure 設備投資額	43,553	3,395	5,632	36,330	10,532	20,573
Depreciation and amortization 減価償却費	6,618	6,339	6,101	5,856	5,894	6,164

## 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
SG&A expenses 販売費及び一般管理費	32,806	32,456	31,742	31,580	32,760	35,231
Personnel expenses 人件費	9,395	9,472	9,538	9,769	10,045	
Lease and rental expenses 借地借家料	9,530	8,820	8,667	8,261	8,509	
Advertising expenses 宣伝費	3,181	3,060	3,034	3,248	3,265	
Agency service expenses 業務委託費	5,905	5,812	5,625	5,345	5,407	
Depreciation and amortization 減価償却費	6,618	6,339	6,101	5,856	5,894	

## 従業員情報 Employee information

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
Employees 連結従業員数(人)	2,006	1,942	1,944	1,994	2,060

## パルコ ショッピングセンター事業 PARCO Shopping Complex Business

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
<b>店舗データ Store data</b>					
Stores 店舗数	20	19	19	19	19
Sales floor area (m <sup>2</sup> ) 営業面積 (m <sup>2</sup> )	454,000	443,000	442,600	442,600	451,000
Tenant companies 契約法人数	826	824	812	814	827
New tenant companies 新規取り組み法人数	106	91	70	54	70
Tenant stores *1 テナント総数 ※1	2,353	2,311	2,275	2,346	2,303
<b>改装実績 Renovation</b>					
Zones renovated 改装規模 (区画)	429	639	522	450	425
Area renovated (m <sup>2</sup> ) 改装規模 (面積・m <sup>2</sup> )	45,000	64,000	53,000	44,000	46,000
YoY sales comparison by zone (%) 改装効果 (前年ゾーン対比・%)	120.4%	132.2%	117.4%	111.0%	118.6%
New store openings in renovated zones 改装内新規出店数	181	255	232	249	233

※1 テナント数は短期契約のものを除いております

## 設備投資推移 Capex trends

(百万円 Millions of yen)

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
Capital expenditure 設備投資額	42,742	2,918	5,086	35,661	10,046	19,059
Depreciation and amortization 減価償却費	6,333	5,955	5,732	5,435	5,468	5,787

## 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
SG&A expenses 販売費及び一般管理費	25,667	24,810	23,653	22,818	23,852	25,463
Personnel expenses 人件費	5,409	5,470	5,572	5,585	5,671	
Lease and rental expenses 借地借家料	8,048	7,152	6,777	6,117	6,569	
Advertising expenses 宣伝費	3,019	2,872	2,821	3,024	3,068	
Agency service expenses 業務委託費	6,813	6,597	6,315	6,014	6,084	
Depreciation and amortization 減価償却費	6,333	5,955	5,732	5,435	5,468	

## 店舗情報 Store information

テナント売上高及び売上高前年比 Net sales and YoY comparison ※1 \*1

(百万円 Millions of yen)

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
Sapporo *2 札幌 ※2	11,240 93.2%	10,805 (104.3%)	10,847 100.4%	11,417 105.3%	11,891 104.1%
Sendai 仙台	10,143 104.5%	12,153 119.8%	13,362 109.9%	13,312 99.6%	13,135 98.7%
Ikebukuro 池袋	30,329 96.7%	28,721 94.7%	29,275 101.9%	28,409 97.0%	28,256 99.5%
Shibuya 渋谷	13,537 89.1%	12,278 90.7%	12,790 104.2%	13,468 105.3%	14,666 108.9%
Shizuoka 静岡	10,993 104.4%	10,591 96.3%	10,317 97.4%	10,300 99.8%	10,096 98.0%
Nagoya 名古屋	34,431 94.2%	34,569 100.4%	34,899 101.0%	35,616 102.1%	35,215 98.9%
Hiroshima 広島	17,011 95.3%	16,987 99.9%	17,164 101.0%	17,270 100.6%	16,989 98.4%
Fukuoka *3 福岡 ※3	13,126 -	11,382 (86.7%)	11,934 104.8%	12,059 101.1%	13,202 (109.5%)
Urban Store Group 都心型店舗グループ計	140,814 105.7%	137,561 97.7%	140,593 102.3%	141,856 100.9%	143,454 101.1%
Utsunomiya 宇都宮	5,568 87.0%	5,296 95.1%	5,103 96.4%	4,767 93.4%	4,478 93.9%
Urawa 浦和	13,257 105.6%	14,738 111.2%	16,175 109.8%	16,934 104.7%	17,441 103.0%
Shin-Tokorozawa 新所沢	8,132 99.2%	8,077 99.3%	8,409 104.1%	8,881 105.6%	9,051 101.9%
Chiba 千葉	6,907 92.6%	7,140 103.4%	7,101 99.5%	6,383 89.9%	5,718 89.6%
Tsudanuma 津田沼	9,303 97.2%	9,260 99.5%	9,169 99.0%	9,121 99.5%	8,811 96.6%
Hibarigaoka *4 ひばりが丘 ※4	7,930 102.1%	7,826 98.7%	7,817 99.9%	7,575 96.9%	7,460 98.5%
Kichijoji 吉祥寺	8,741 94.9%	8,155 93.3%	7,940 97.4%	7,575 95.4%	7,274 96.0%
Chofu 調布	16,914 99.3%	16,599 98.1%	16,904 101.8%	17,082 101.0%	16,915 99.0%
Matsumoto 松本	7,649 97.0%	7,733 101.1%	7,639 98.8%	7,531 98.6%	7,477 99.3%
Otsu 大津	5,022 83.1%	4,465 88.9%	4,596 102.9%	4,495 97.8%	4,276 95.1%
Kumamoto 熊本	4,952 95.1%	5,093 102.8%	5,258 103.2%	5,184 98.6%	5,173 99.8%
Community Store Group コミュニティ型店舗グループ	94,380 95.6%	94,386 100.0%	96,118 101.8%	95,532 99.4%	94,078 98.5%
Shinsaibashi *5 心斎橋 ※5	1,856 99.6%	762 -			
Oita *5 大分 ※5	3,454 86.4%				
Existing Stores *6 既存店 ※6	223,924 96.3%	220,493 99.7%	236,711 102.1%	-	237,532 100.1%
Total 全店計	240,505 101.1%	232,710 96.8%	236,711 101.7%	237,389 100.3%	239,157 100.7%

※1 固定家賃テナント売上を除いたテナント売上実績です。

※2 札幌店は新館を2011年3月に閉店いたしました。2011年の札幌店の前年同期比は、札幌パルコ新館の値を除いたものです。

※3 福岡店は2010年3月に開店、2014年11月に新館を開店いたしました。2014年の福岡店の前年同期比は、福岡パルコ新館の値を除いたものです。

※4 ひばりが丘店は別館「Nos Vos by PARCO」を2010年2月に閉店いたしました。

※5 心斎橋店は2011年9月、大分店は2011年1月に閉店いたしました。

※6 既存店は新規出店店舗、退店店舗などを除く前年比を記載しております。

\*1 Sales exclude fixed rent tenants

\*2 Sapporo PARCO YoY comparison for 2011 does not include sales from Sapporo PARCO New Building (closed Mar. 2011).

\*3 Fukuoka PARCO opened in Mar 2010. YoY comparison for 2014 does not include sales from Fukuoka PARCO New Building (opened Nov. 2014).

\*4 Hibarigaoka PARCO's NosVos by PARCO annex closed in Feb. 2010.

\*5 Shinsaibashi PARCO, Oita PARCO, closed in Sept. 2011, Jan. 2011

\*6 YoY comparison exclude new stores and closed stores.

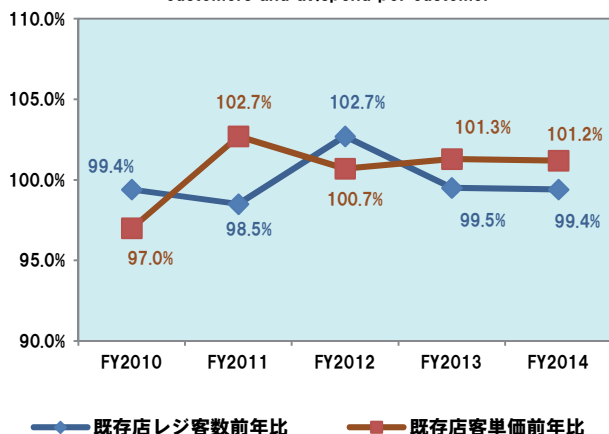
## 客数・客単価情報 Paying customers, average spend per customer

既存店レジ客数前年比及び客単価前年比推移 ※1 \*1

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
YoY comparison of existing store paying customers 既存店レジ客数前年比	99.4%	98.5%	102.7%	99.5%	99.4%
YoY comparison of existing store av.spend per customer 既存店客単価前年比	97.0%	102.7%	100.7%	101.3%	101.2%

## レジ客数・客単価前年比推移（既存店）

YoY comparison of existing store paying customers and av.spend per customer



※1 前年比は『店舗総合売上高』によるものです。

『店舗総合売上高』とは、店舗の総合的な販売力を表示する為、テナント売上高に、パルコ劇場などの売上高、固定賃料テナントの売上高を加えたものです。新店舗、退店店舗などを除く既存店の前年比を記載しております。

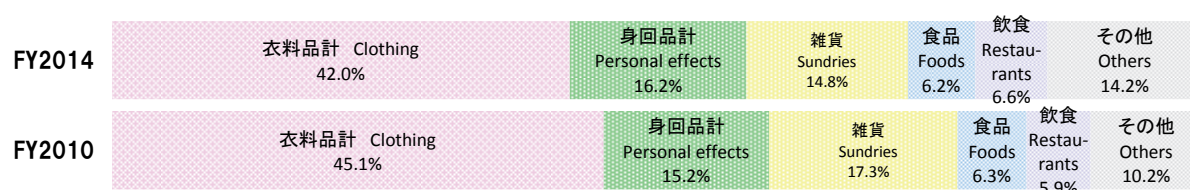
\*1 Comparisons with the previous fiscal year are based on integrated store sales. Integrated store sales indicates the overall sales strength of stores, as it includes tenant sales as well as the sales of PARCO Theater and fixed rate tenants. YoY comparison excluding new stores and closed stores.

## アイテム別売上高 Sales by category

アイテム別売上高前年比 YoY Sales comparison by category ※2 \*2

		FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
Clothing 衣料品計	全店 Total	99.8%	97.4%	101.4%	98.5%	97.7%
	既存店 Existing Stores	95.8%	100.3%	101.7%	98.5%	97.1%
Personal effects 身回品計	全店 Total	102.3%	100.8%	103.4%	100.7%	103.6%
	既存店 Existing Stores	95.4%	103.4%	103.6%	101.7%	103.4%
Sundries 雑貨	全店 Total	101.7%	91.3%	93.5%	101.3%	101.4%
	既存店 Existing Stores	96.8%	97.8%	97.0%	101.3%	100.8%
Foods 食品	全店 Total	100.1%	97.9%	102.9%	100.5%	98.4%
	既存店 Existing Stores	100.0%	98.8%	102.9%	100.5%	98.2%
Restaurants 飲食	全店 Total	101.4%	92.5%	109.3%	103.5%	112.3%
	既存店 Existing Stores	94.9%	95.5%	111.6%	103.5%	109.1%
Others その他	全店 Total	104.1%	110.0%	114.2%	106.0%	105.8%
	既存店 Existing Stores	98.9%	112.1%	114.2%	106.0%	105.8%

## アイテム別売上高構成比推移 Sales mix trends



※2 前年比は『店舗総合売上高』によるものです。『店舗総合売上高』とは、店舗の総合的な販売力を表示する為、テナント売上高に、パルコ劇場などの売上高、固定賃料テナントの売上高を加えたものです。

は新店舗、退店店舗などを除く既存店の前年比を記載しております。

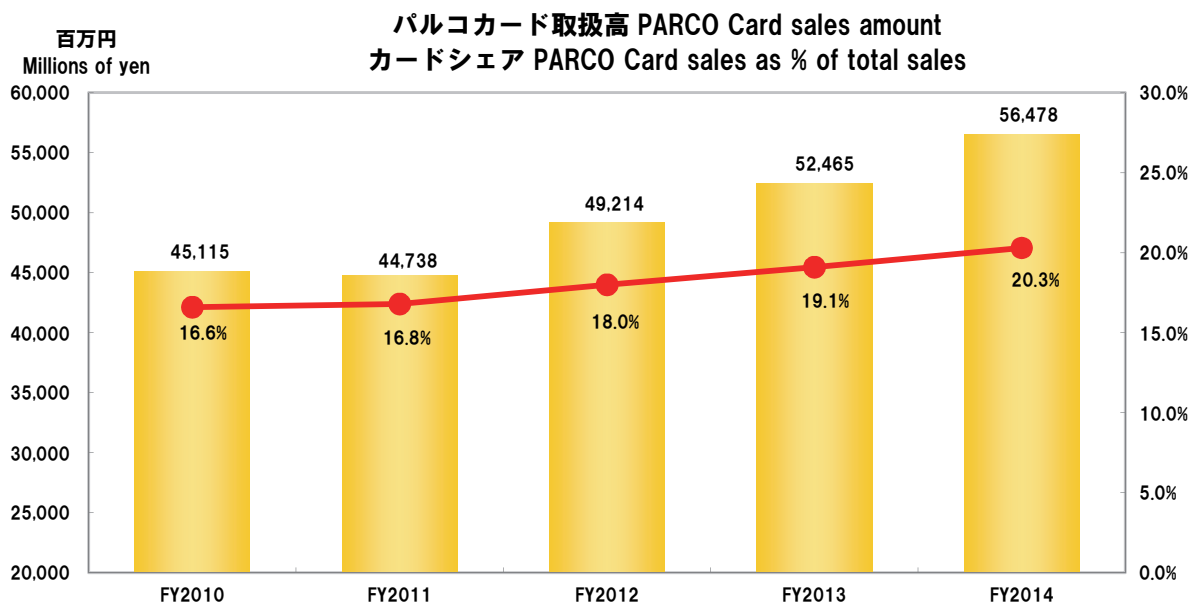
\*2 Comparisons with the previous fiscal year are based on integrated store sales. Integrated store sales indicates the overall sales strength of stores, as it includes tenant sales as well as the sales of PARCO Theater and fixed rate tenants.

=YoY comparison excluding new stores and closed stores.

## 顧客情報 Customer information

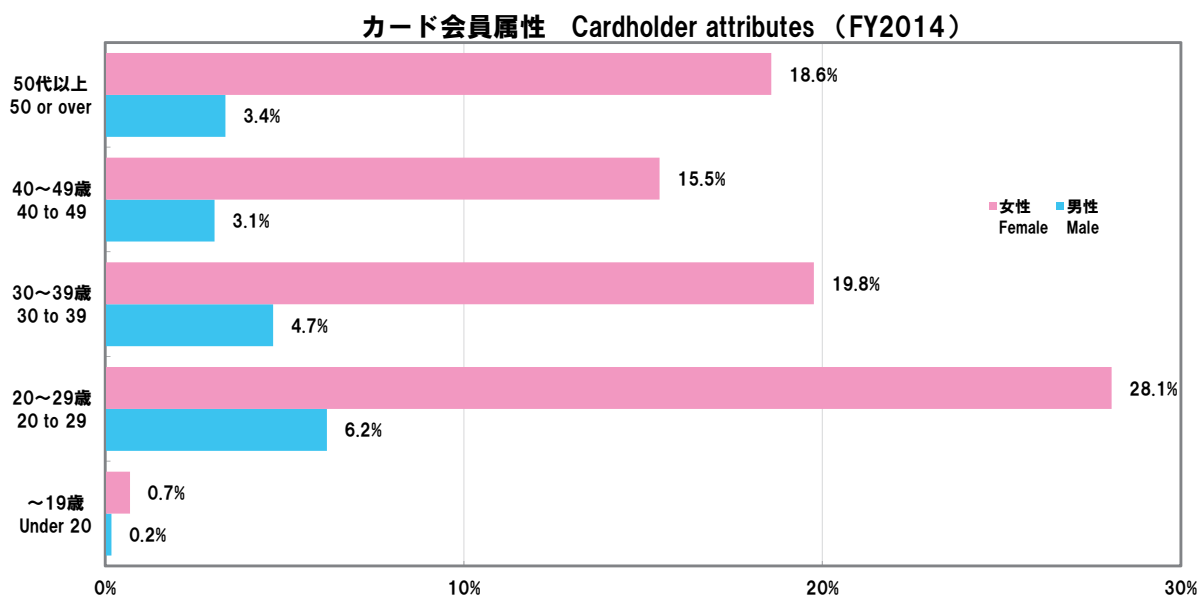
## クレジットカード・パルコカード取扱高 Credit Card and PARCO Card

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
Credit card sales amount (Millions of yen) クレジットカード取扱高(百万円)	99,609	98,012	103,420	107,747	114,555
Credit card sales as % of total sales クレジットカードシェア	36.6%	36.8%	37.9%	39.2%	41.2%
PARCO Card sales amount (Millions of yen) パルコカード取扱高(百万円)	45,115	44,738	49,214	52,465	56,478
PARCO Card sales as % of total sales パルコカードシェア	16.6%	16.8%	18.0%	19.1%	20.3%



## パルコカード会員 PARCO Card holders

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
PARCO Card holders 会員数(人)	1,618,616	1,612,634	1,614,637	1,643,027	1,754,321
New cardholders 新規開拓会員数(人)	254,193	248,451	358,556	340,042	369,362
Purchase frequency (times) 買い上げ頻度(回)	12.0	11.7	11.5	12.2	12.2

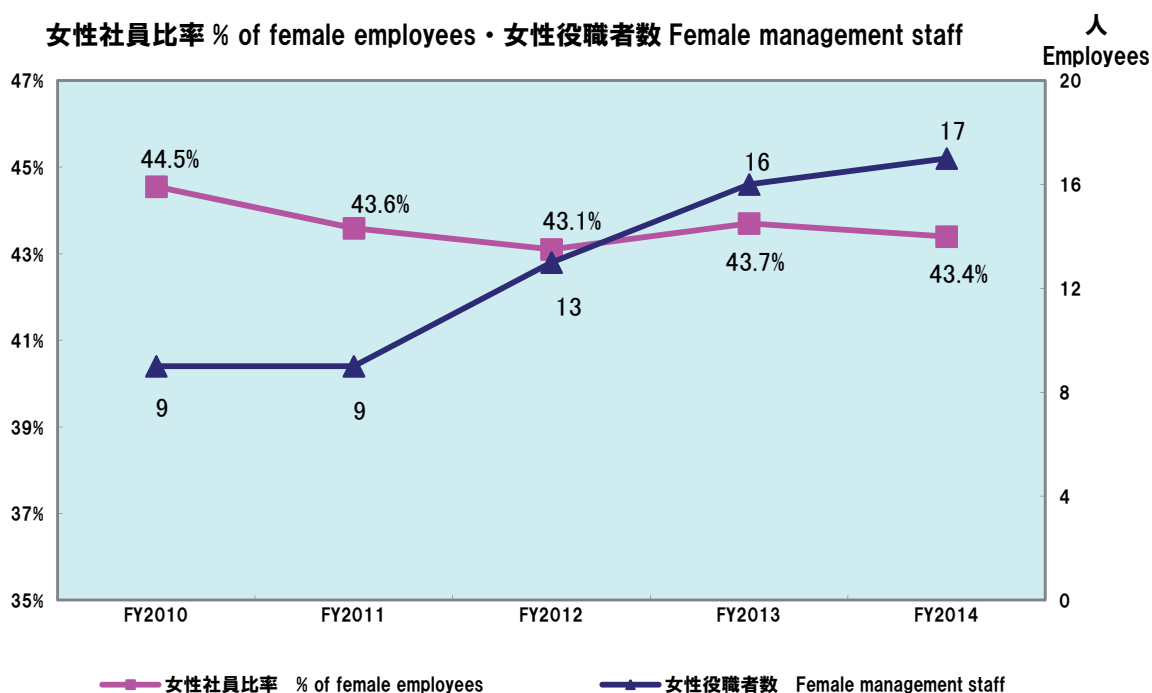


## 従業員情報 Employee information

	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
Employees 従業員数(人)	633	624	626	627	629
Average age 平均年齢(歳) ※1 *1	39歳10ヶ月	40歳5ヶ月	40歳10ヶ月	41歳5ヶ月	41歳10か月
% of female employees 女性社員比率	44.5%	43.6%	43.1%	43.7%	43.4%
Female management staff 女性役職者数(人)	9	9	13	16	17

※1 平均年齢については契約社員を含みます

\*1 Average age includes contract employees.







PARCO