

第80期 定時株主総会

2019年5月25日

PARCO

議長



株式会社パルコ

取締役兼 代表執行役社長

牧山浩三

報告事項

1

第80期事業報告の内容、 連結計算書類の内容並びに 会計監査人及び監査委員会の 連結計算書類監査結果報告の件 報告事項

2

第80期計算書類の内容報告の件

会計監查人監查報告書

連 結 招集通知書類 51ページ

個別 招集通知書類 52ページ

監查委員会監查報告書

招集通知書類 53ページ

第80期

事業報告

2018年3月1日から2019年2月28日まで



当期の事業の状況

2017年度~2021年度中期経営計画(2年目)

- 都市部における拠点開発、2019年度開業物件の 準備を着実に進行
- ●消費者価値観の変化への対応、顧客視点での 買い物の楽しさや利便性向上に向けた施策の実施
- 総合空間事業は、工事受注増加により順調に推移

第80期(2018年度)連結業績

当期の事業の状況

単位:百万円

前期比

営	業	収	益	89,969	98.2%
営	業	利	益	5,425	46.3%
税	引前	订 利	益	5,049	44.1%
親会	社の所有		属する 	3,370	43.2%





事業別の概況







名古屋パルコ

ショッピングセンター事業

ショッピングセンター事業の業績 当期の事業の状況

営	業	収	益	前期比
511	意 1	7 F	写 万円	99.5%

営	業	利	益	前期比
51	意4	2 1	 万	46.9%

消費者価値観や購買行動の変化への対応

●テナント構成の再編や取扱業種の拡大

●テクノロジーの活用による新しい消費体験

新進テナントに向けた インキュベーションスペース、 『UP NEXT』をオープン





ワタナベマホトグッズツアー

当期の事業の状況

動員企画



超くっきーランド neoneo



竹内涼真写真展 unreleased

顧客政策

●パルコ公式スマートフォンアプリ 『POCKET PARCO』を大幅に リニューアル



ショッピングの利便性を向上



POCKET PARCO

顧客政策

PARCO ONLINE STORE

- 公式通販サイト『カエルパルコ』を『PARCO ONLINE STORE』に名称変更
- ●オンライン限定ショップの展開

実店舗とは異なった魅力を提案

インバウンド施策

- ●『シブカル祭。』を5月に香港にて開催
- ●インフルエンサーを活用したSNS情報発信
- 『Alipay(アリペイ)』など決済手段を 活用した施策

海外発行クレジットカード等取扱高前期比115.2%伸長



シブカル祭。

新規事業

クラウドファンディング事業「BOOSTER」

株式会社CAMPFIRE(キャンプファイヤー) と業務提携及び出資契約を締結



インキュベーション機能のさらなる強化に 向け事業規模の拡大を推進

海外事業

- 『名探偵コナンカフェ イン バンコク』を現地の飲食企業 との連携により展開
- ベトナム・ホーチミンにて 複合商業施設開発の コンサルティング業務を推進



名探偵コナンカフェイン バンコク



TiCTAC(広島パルコ)

専門店事業

専門店事業の業績

営	業	収	益	前期比
197	億5	4 F	写 万円	93.1%

営	業	利	益	前期比
	25	百フ	5円	



東京駅一番街

総合空間事業

総合空間事業の業績

莒	業収	益	前期比
2181	意82	百万円	102.3%

営	業	利	益	前期比
6億	62	百	万円	101.4%

総合空間事業

株式会社パルコスペースシステムズ







H.I.S. The ROOM of journey (池袋パルコ)



舞台「江戸は燃えているか」

撮影:阿部章仁

その他の事業

その他の事業の業績

営	業収	益	前期比
63億	27 E	写 万円	102.8%

Ė	営 業	利	益	前期比
	2億	97 E	写 万円	

その他の事業

エンタテインメント事業





アップリンク吉祥寺パルコ

その他の事業

エンタテインメント事業



ももいろクローバーZ出演 『ドゥ・ユ・ワナ・ダンス?』



三谷幸喜脚本・演出『江戸は燃えているか』

その他の事業

株式会社パルコデジタルマーケティング



館内ナビゲーションサイネージ (福岡パルコ)

連結財政狀態計算書

2019年2月28日現在 (招集通知書類45ページ)

連結財政状態計算書

単位:百万円

資産の	部
流動資産	42,749
非流動資産	232,620
資 産 合 計	275,369

負債の	部
流動負債	53,798
非 流 動 負 債	94,662
負 債 合 計	148,460
資本の	部
資 本 合 計	126,908
負債及び資本合計	275,369

連結財政状態計算書

単位:百万円

資産の 部 42,749 動資産 流 非流動資産 232,620 產 合 計 275,369

単位:億円 資 産 合 計 2,753 2,618 135億34百万円 増加 前期(第79期) 当期(第80期)

連結財政状態計算書

単位:百万円

負債の 部 53,798 動負債 流 94,662 非流動負債 負 債 合 計 148,460 資本の 部 資 本 合 計 126,908 負債及び資本合計 275,369

単位:億円 資 本 合 計 1,263 1,269 5億97百万円 増加 前期(第79期) 当期(第80期)

連結損益計算書

2018年3月1日から2019年2月28日まで (招集通知書類46ページ)

連結損益計算書

単位:百万円 89,969 業収益 5,425 業利 益 親会社の所有者に帰属する 3,370 期 利 益

単位:億円 営業収益 916 899 前期比 98.2% 前期(第79期) 当期(第80期)

連結損益計算書

単位:百万円

単位:億円

営業収益

89,969

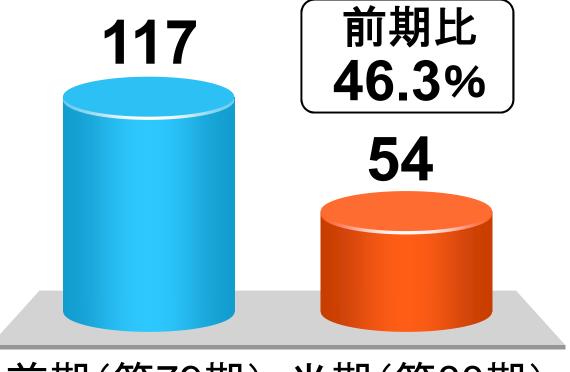
営 業 利 益

5,425

親会社の所有者に帰属する当期利益

3,370





前期(第79期) 当期(第80期)

連結損益計算書

単位:百万円

単位:億円

営業収益

89,969

親会社の所有者に帰属する 当期利益

営 業 利 益

5,425

78

前期比

43.2%

33

親会社の所有者に帰属する 当期利益

3,370

前期(第79期) 当期(第80期)

連結持分変動計算書

2018年3月1日から2019年2月28日まで (招集通知書類47ページ)

連結持分変動計算書

単位:百万円

親会社の所有者に帰属する持分				
	利益剰余金	合 計		
当期利益	3,370	3,370		
配 当 金	Δ2,429	△2,429		
2019年2月28日時点の残高	57,915	126,908		

5億97百万円増加

算借対照表 損益計算書 株主資本等変動計算書

(招集通知書類 48ページから50ページ)

急激に変化する外部環境

事業ポートフォリオ変革を、 スピードをもって推進

ショッピングセンター事業

顧客起点でのビジネスモデル変革を 進めるべく組織体制を変更

パルコ店舗事業とデベロッパー事業のノウハウを集約

消費変化に対応するテナント開発や新業態開発のスピードアップを図る

ショッピングセンター事業

顧客政策

顧客満足の最大化を図るための 様々な施策に取り組む

- ●ポイントサービスの導入
- ・パルコカードサービスの一部変更



PARCOカード

ショッピングセンター事業

新規事業



ショッピングセンター事業

海外事業

名探偵コナンカフェイン バンコク



専門店事業

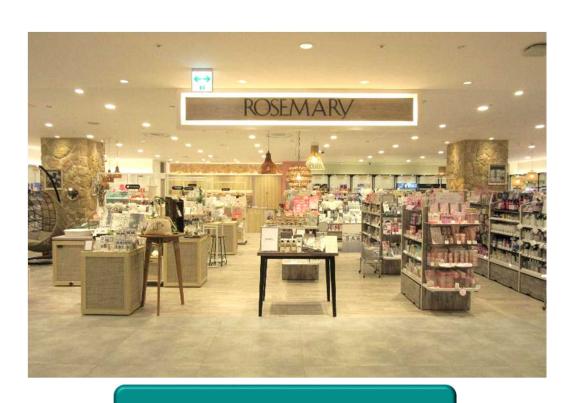
株式会社ヌーヴ・エイ

既存事業の再強化

● スクラップ&ビルド推進

独自性の創出

● ショッピングセンター事業との 協業による新業態開発



ROSEMARY (錦糸町パルコ)

総合空間事業

株式会社パルコスペースシステムズ

- 外部商業施設などにおける 複合受注体制の強化
- J.フロントリテイリンググループ での連携拡大



業容拡大を推進

太宰府駅

その他の事業

株式会社パルコ エンタテインメント事業





その他の事業

株式会社パルコ エンタテインメント事業

独自性あるコンテンツ開発・ 情報発信拠点の活用





シネクイント

その他の事業

株式会社パルコ デジタルマーケティング



商業施設と専門店向けの 複合的なデジタルサービスを強化

外部クライアントの開発強化と 事業拡大を行う



PICTONA

第81期(2019年度)連結業績予想

単位:百万円 前期比

営	業	収	益	116,200	129.2%
営	業	利	益	12,700	234.1%
親会社	土の所有	者に帰り	属する 益	7,100	210.7%

2017年度~2021年度中期経営計画

長期ビジョン

都市マーケットで活躍する企業集団

『都市の24時間をデザインするパイオニア集団』

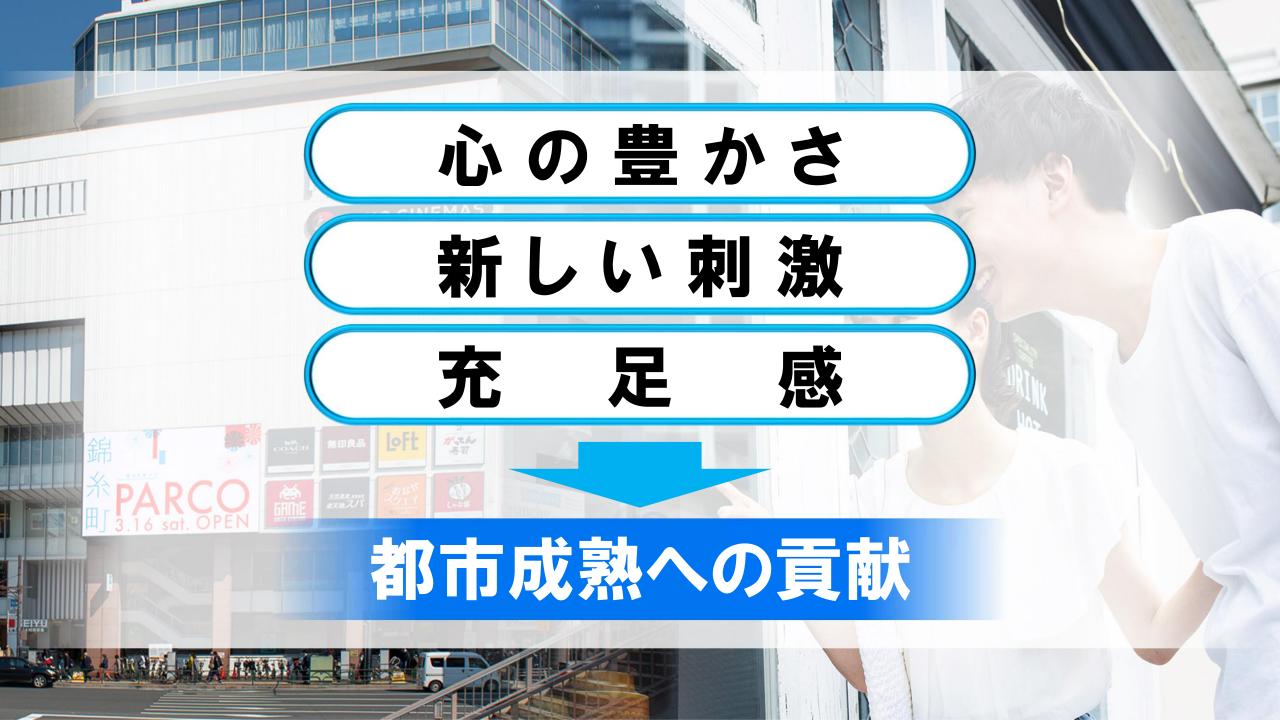
『都市の成熟をクリエイトする刺激創造集団』

3つの事業戦略

主要都市部の深耕

2 コアターゲット拡大

3 独自の先行的ICT活用



J.フロント リティリンググループ

グループビジョン

くらしの「あたらしい幸せ」を発明する。

中期経営計画(2017年度進捗)



PARCO_ya



中期経営計画(2018年度進捗)



原宿ゼロゲート (3月開業)



(9月開業)

中期経営計画(2018年度進捗)



京都ゼロゲート (8月 アップル京都オープン)

50年目の、新しいパルコ。



●パルコ1号店が誕生して

50周年となる メモリアルイヤー

『50年目の、新しいパルコ。』



•50周年キャンペーンを スタート

業態の異なる4つの物件を開業



錦糸町パルコ(3月16日開業)

・既存の複合施設内に出店

・フルラインショップの構成と 独自の企画展開により、 施設全体の運営に貢献



- 店舗面積約60,000㎡の 沖縄県最大級となる 大型商業施設の運営に参画
- 今までの沖縄マーケットには なかった新しい価値を提案

サンエー浦添西海岸 PARCO CITY (6月27日開業予定)



- 政令指定都市・ 川崎中心部への出店
- エリアのさらなる 賑わいの創出に貢献する 新たな商業施設を目指す

新生渋谷パルコ

- ・未来志向の複合型施設
- ・これまでの枠を超えた グローバル企業との取り組み

パルコブランドのステージ進化、 企業イメージのさらなる向上





大丸心斎橋北館への 出店準備を進める

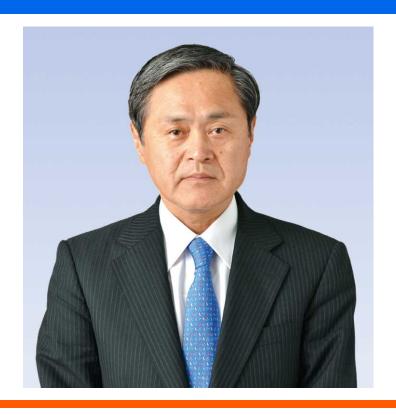
大丸心斎橋北館内 (2021年春開業予定)

中期経営計画



監査委員会のご報告

監査委員会のご報告



監查委員会議長

高橋廣司

報酬委員会のご報告

報酬委員会のご報告



報酬委員会議長

中村紀子

指名委員会のご報告

指名委員会のご報告



指名委員会議長

伊藤 友則

(招集通知書類 33ページ)

剰余金の処分の内容 2019年4月8日開催の取締役会決定

発行済株式総数(自己株式控除後)

101,457,206株

1株当たり配当金額

12円

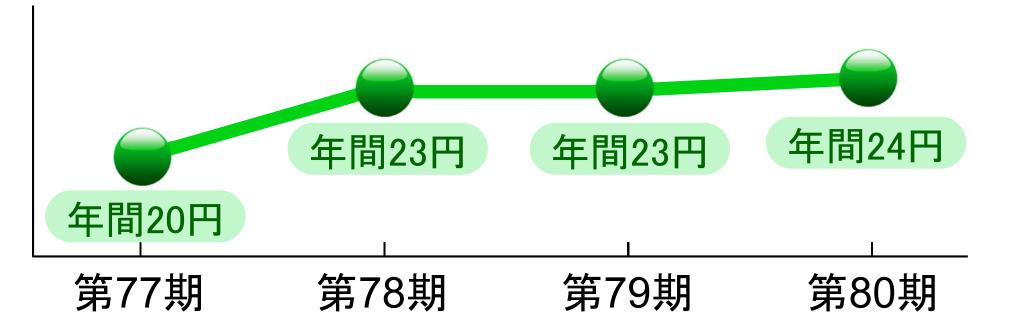
配 当 金 額

1,217,486,472円

剰余金の配当 2019年4月8日開催の取締役会決定

利益配当金 1株につき12円(年間24円)

配当支払日 2019年5月7日

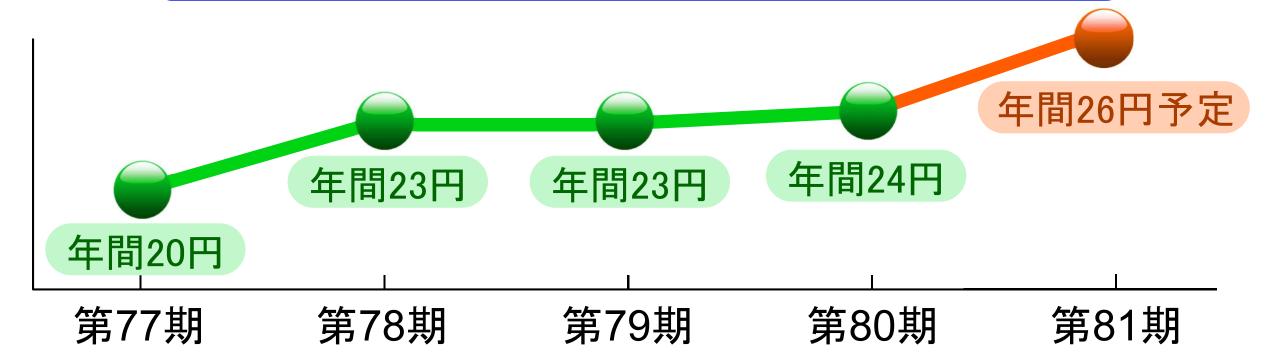


剰余金の配当 2020年2月期予定

年間配当金

1株につき26円

50周年記念配当2円を含む



議決権数報告

議決権数報告

議決権を行使できる株主数

29,556名

議決権数

1,014,227個

決議事項

PARCO

議案

取締役6名選任の件

招集通知書類 6ページから10ページ

取締役候補者

1. 牧山 浩三

4. 中村 紀子

2. 平野 秀一

5. 関 忠行

3. 高橋 廣司

6. 澤田 太郎

取締役

- 1. 牧山 浩三
- 2. 平野 秀一
- 3. 高橋 廣司

- 4. 中村 紀子
- 5. 関 忠行
- 6. 澤田 太郎

本日の議事がすべて終了いたしましたので、 本総会を閉会いたします。

ご協力ありがとうございました。

