

PARCO REPORT

第74期(2013年2月期)第1四半期PARCOレポート 2012年3月1日から2012年5月31日まで

「既存店舗の業態革新」と「国内、海外への都市型商業の拡大」が順調に進捗!



「渋谷PARCO」

40周年へ向け新業態等話題性の高いショップの導入やイベントを積極的に展開し情報発信力強化!

2013年、渋谷PARCOはPART1開業から40周年を迎えます。この節目の年に向け「原点進化」をテーマに大規模な改装を実施しました。既存のファッションビルのアイテム幅に収まらない要素を積極的に導入し「次世代パルコ」を提案していきます。



「デザイン」「スクール」「Web」「コミュニケーション」をミックスした情報発信型ショップ「びやるこ」



デザイナー川地昭子さんをクリエイティブ・ディレクターに迎えたブランド「2% TOKYO」



ヴィンテージテイストを現代にプレイクダウンした独自のデザインで人気の「リリーブラウン」



株式会社パルスの新業態となる雑貨・インテリアショップ「フランフラン ラ・プティック」



nissenが運営するラーゼサイズ専門店「スマイルランド」



「かろうじて服」というコンセプトのカジュアル衣料品ブランド「CUNE」



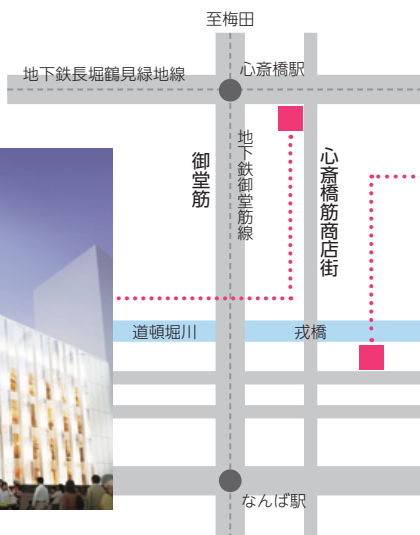
「健康」「ヘルシー」をテーマにした「atari CAFE & DINING」

新たな事業モデル「ZERO GATE事業」が順調に進捗!

2013年春「心斎橋ZERO GATE (仮称)」「道頓堀ZERO GATE (仮称)」オープン!



心斎橋ZERO GATE (仮称)「H&M(エイチアンドエム)」



道頓堀ZERO GATE (仮称)「FOREVER 21(フォーエバー21)」

都心型中低層商業施設の開発運営事業「ZERO GATE事業」では、2013年春オープンの「心斎橋ZERO GATE (仮称)」へ「H&M(エイチアンドエム)」国内最大級店舗の出店が決定、同じく2013年春、「道頓堀ZERO GATE (仮称)」にアメリカ・カナダで代表的な人気ファストファッションブランド「FOREVER 21(フォーエバー21)」の出店が決定しました。2013年秋には「広島ZERO GATE (仮称)」のオープンも予定しており、順調に「ZERO GATE事業」は進捗しています。今後も都心部一等地において、立地の良さを生かした魅力ある商業施設の開発を推進していきます。



代表執行役社長

荻山 浩三

株主・投資家の皆様には、平素から格別のご支援とご愛顧を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに第74期(2013年2月期)第1四半期「PARCOレポート」をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

当社は創業以来、都市生活者に対してファッションを軸とした文化事業や新しいライフスタイルを提案することによって、刺激創造を行ってきました。

これが当社の原点であり、これまでは市場のご期待を超える刺激創造によって「ムーブメント」を起こしてきました。

創業から40年を経た今、経済環境や消費行動は大きく変化してきており、当社はこれまでの手法から次代に向けた進化をしていかなければならない時期を迎えています。

当社の原点を進化させる“原点進化”をテーマに新たなムーブメントを起こしていきたいと考えています。

来年、「渋谷PARCO」は1973年の開業から40周年を迎えます。

40周年を迎えるにあたり、今春より「渋谷PARCO」は大規模な改装を実施しています。

渋谷地区については駅周辺再開発などもあり再びフォーカスが当たっている絶好の機会でもあります。

このタイミングに既存のファッションビルのアイテム幅に収まらない要素を積極的に導入して「次世代パルコ」を提案し、時代をリードする「渋谷PARCO」として積極的に情報発信を行ってまいります。

今後につきましても、都市のライフスタイルプロデューサーとして具体的な施策を展開し、企業価値向上、株主価値向上につなげてまいります。

株主・投資家の皆様におかれましては、今後とも企業価値のさらなる向上を目指し、皆様に還元できるように取り組んでまいりますので、一層のご理解とご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

2012年8月

第1四半期連結決算は増収増益を達成!

全体概況 売上高 > 647億 4百万円 (前年同期比 107.2%)
営業利益 > 21億 12百万円 (前年同期比 146.5%)

経常利益 > 19億 18百万円 (前年同期比 147.3%)
四半期純利益 > 6億 96百万円 (前年同期比 110.3%)

□ ショッピングセンター事業

売上高 > 588億 15百万円
営業利益 > 20億 10百万円

「渋谷PARCO」「池袋PARCO」「広島PARCO」では、時代のニーズにいち早く対応したファッションブランド新業態やオーガニックコスメといった付加価値型の身の回り品・雑貨等を拡充し、話題性を獲得、売上高も順調に推移しています。「吉祥寺PARCO」などコミュニティ型店舗を中心にこだわりのある食物販を導入しデイリー性を強化、幅広い客層へ向けた改装を行いました。

また、「PARCOカード」は、会員サービスを刷新したことにより、新規入会者数が大幅に増加するとともに、『春フェス』や『PARTY & SALE』などの営業企画に合わせて実施した「PARCOカード」会員割引企画も奏功して、取扱高が大きく伸長しました。

海外事業については、中国現地法人「百樂和商業諮詢(蘇州)有限公司」を設立し、蘇州市工業園区内「尼盛広場プロジェクト(仮称)」の商業施設の運営管理業務を推進しています。また、オープン2周年を迎えたシンガポールの「PARCO Marina Bay (パルコ・マリナー・ベイ)」では、地元デザイナー育成ゾーン「PARCO next NEXT」にて第3期のデザイナーたちがデビューしました。

池袋PARCO本館1F
「ジョンマスターオーガニック・エルバピーバショップ」名古屋PARCO南館7F
「ニコアンド...」

吉祥寺PARCO地下1F「こだわり市場」



PARCO Marina Bay 2F「PARCO next NEXT」

□ 専門店事業

売上高 > 40億 12百万円
営業利益 > 61百万円

株式会社ヌーヴ・エイは、156店舗体制(新規出店3店舗)とオンラインストアの2つの販路で展開しています。フレッシュズ向け企画と震災支援企画を組み合わせた『フレックタック』などが好調だったTiCTAC(チックタック)事業と、男性客の自家需要の回復および女性客のギフト需要の好調持続が奏功したコレクターズ事業が牽引し、売上高、営業利益ともに前年同期実績を上回りました。



東京ソラマチ「TiCTAC(チックタック)」

□ 総合空間事業

売上高 > 44億 81百万円
営業利益 > 73百万円

株式会社パルコスペースシステムズでは、PARCO各店舗の設備工事や外資系ホテルの客室関連業務、設備工事の受注が堅調に推移しました。また、公共・文化施設における屋外デジタルサイネージの導入や、商業施設・飲食店などにおける省エネ(環境負荷低減)に配慮した照明設計およびLED照明化の促進など、時代のニーズに合わせた「空間創造」を積極的に進めています。

内装工事/照明設計・LED照明導入店舗
「上島珈琲店 仙台一番町店」

□ その他の事業

売上高 > 16億 40百万円
営業利益 > △33百万円

株式会社パルコのエンタテインメント事業では、営業を終了していた心齋橋CLUB QUATTROを梅田エリアに移転し新たに「梅田CLUB QUATTRO」として4月13日にオープンし、オープニング公演が即日完売するなど順調にスタートを切りました。

株式会社パルコ・シティでは、Web事業において、新規に2案件の外部商業施設サイト制作を受注し、合計35SCサイトの受託となりました。EC事業はPARCO劇場公演チケットの先行販売などのエンタテインメント事業部との連動によるカルチャーコンテンツビジネスが好調に推移し、売上高は前年同期実績を上回りました。



「PARCO-CITY」TOPページ PC画面



スマートフォン画面

販売促進企画やCSR活動を積極的に展開し情報発信力を強化!

夏のキャンペーン

「あれもしたい、これもしたい。夏の欲。」

2012年、パルコは夏のキャンペーンモデルとしてタレントの優香さんを起用、夏を楽しむためのアイテムを訴求します。キャンペーンサイトでは、さまざまなシチュエーションごとのアイテムの紹介やキャンペーンモデル優香さんが出演するCMやポスターが見られます。



キャンペーンサイトURL
<http://www.parco-summer.com/>

夏のグランバザール

2012年7月5日(木)~7月22日(日)

半期に一度実施する夏のグランバザールを行いました。今年もセールをナビゲートするキャラクター「パルコアラ」がセールの楽しみ方をご紹介しました。

バーゲンセールだけではなく、気軽に立ち寄って楽しめるパルコ限定イベント『ガリガリ君祭り in PARCO』や、『夏フェス』『ビーチ』でのお洒落を提案するショップをオープンし、欲張りな夏にピッタリなファッションアイテムを提案しました。



夏のグランバザールDM

コーポレートキャンペーン

「LOVE HUMAN.」

パルコは開業以来、ファッションビル運営だけでなく、音楽(CLUB QUATTRO)、アート(パルコミュージアム、ロゴスギャラリー等)、演劇(PARCO劇場)、映画(シネクイント)、出版(PARCO出版)といったエンタテインメント事業においても、さまざまなカルチャーを紹介するとともに、新しい才能の発掘と応援を行ってまいりました。2012年の「LOVE HUMAN.」キャンペーンではパルコの多様な活動における、新しい才能発掘と応援の取り組みを紹介しています。



クリエイター編



エンタテインメント編

「FIGHT FASHION FUND by PARCO」

(ファイト・ファッション・ファンド バイ・パルコ)

日本初。一口3万円。新しいファッションを応援するファンド

「FIGHT FASHION FUND by PARCO」は、マイクロファンド(少額出資)を活用し、次世代のファッションデザイナーのビジネスを「みんな」で応援する日本初の取り組みです。公募選考によって決定したJUN OKAMOTO、my pandaの2組に対し、2月から6ヵ月間の予定で、計700万円を募集しました。3ヵ月で募集金額は満額となり、いよいよファンドの運営がスタートします。このファンドを活用して新たにブランドを立ち上げるmy pandaは出資者とデザイナーによる「クリエイティブ会議(商品開発会議)」を実施、8月にはデザイナー2組と出資者による交流イベントを開催する予定です。

<http://www.parco.co.jp/fight-fashion/>



出資者とデザイナーが一緒になってブランドづくりを話し合うmy pandaクリエイティブ会議

「PARCO next NEXT」

(パルコ ネクスト ネクスト)

「PARCO next NEXT」はシンガポールの若手デザイナーを育成するために2010年3月にスタートしたファッションインキュベーションプロジェクトで、2012年で3期目を迎えます。これまで37ブランドのサポートを行い、今回は18組のデザイナーを選出しました。今後1年間にわたりクリエイティブおよびビジネスの研修プログラムを提供します。シンガポールのPARCO Marina Bay内の販売スペースへの出店機会のほか、2012年3月には「渋谷PARCO」で期間限定ショップをオープンするなど、グローバルな取り組みを行っています。



「PARCO next NEXT」シンガポールの若手デザイナーたち



アジア最大のファッションショー AFXランウェイショー

パルコのエンタテインメント

劇場、音楽、映像、出版といった事業を展開し、お客様に楽しい時間の過ごし方や新しい生活の楽しみ方などをご提案しています。心齋橋CLUB QUATTROは梅田に移転し、4月13日(金)梅田CLUB QUATTROとして新たにオープンしました!

劇場 三谷文楽『其礼成心中』

公演日程 2012年8月11日(土)~8月22日(水)
 会場 PARCO劇場

パルコ劇場では、6月から、三谷幸喜の“初もの”を3作品をラインナップ。

自作以外の戯曲を初めて翻訳・演出し、高い評価を得た三谷版『桜の園』、続いて7月には、初のロングラン作品となる、浪速の喜劇女優「ミヤコ蝶々」をモチーフにした“究極の一人芝居”『なにわバタフライN.V.』を上演。そして、8月には、笑いと涙に溢れた人情物語を書き下ろし、初めて文楽に挑みます。



劇場 ウィズーオズの魔法使い

公演日程 2012年10月18日(木)~10月28日(日)
 会場 東京国際フォーラム ホールC

ダイアナ・ロス、マイケル・ジャクソンが出演した映画でもおなじみの「THE WIZ」を、宮本亜門が振付家・仲宗根梨乃らスーパースタッフと、観る人すべてを元気にする“パワフルミュージカル”としてお届けします。

主演は、AKB48の増田有華。今年4月から2ヶ月以上にわたり行ったオーディションで、AKBプロジェクト186名の中から、圧巻の歌唱力でドロシー役を見事に掴み取りました。共演は、ISSA、良知真次、エハラマサヒロ、森公美子、小柳ゆき、陣内孝則ほか。神奈川、大阪、名古屋公演有り。



音楽 ラリー・カールトン

公演日 2012年8月6日(月)
 会場 梅田CLUB QUATTRO

1968年にデビュー。クルセイダースやフォープレイで活動し、また、セッション・ミュージシャンとしてステイシー・ダンやジョニ・ミッチェルらとの共演でも知られる。近年はB'z 松本孝弘との共作でグラミー賞を受賞したことも話題となる。今回、デビュー・ヒット3作から構成されたジャパン・ツアーが「梅田CLUB QUATTRO」にて開催。



株主ご優待のご案内

株主ご優待につきましては、2月末日および8月31日の株主名簿に記録されました100株以上保有の株主様が対象です。

「PARCO株主ご優待(PARCOカード・クラスS)」発行

PARCOのお得意様対象(PARCOカード・クラスS) を、株主様に特別に発行いたします。

現在お申し込みいただけますのは、2012年2月29日現在株主名簿に記録された株主様でまだ「PARCO株主ご優待(PARCOカード・クラスS)」をお持ちでない株主様(100株以上)が対象となります。3月1日以降に新たに株主になられた方は対象外です。

お申し込みに関するお問合せはこちら(ご優待内容、申込用紙等) ● 受付時間(土・日・祝日を除く) 午前10:00～午後5:00

株主様
専用番号

03-3477-5731

- * 既に「PARCO株主ご優待(PARCOカード・クラスS)」をお持ちの株主様には更新カードをお届けいたします。(毎年5月)
- * 2012年8月31日現在でまだ「PARCO株主ご優待(PARCOカード・クラスS)」をお持ちでない株主様(100株以上)には、別途ご案内・お申し込み用紙一式をお送りいたします。(2012年10月予定)

カード特典

1

映画館(PARCO内) の入場料をカード提示で割引

● 対象施設

施設名称	優待内容	所在地
シネクイント	優待価格 1,000円	渋谷PARCOパート3・8F(東京都渋谷区)
新所沢Let'sシネパーク	通常価格から300円引き	新所沢PARCO・Let's館4F(埼玉県所沢市)
ユナイテッド・シネマ浦和	通常価格から300円引き	浦和PARCO・6F(埼玉県さいたま市浦和区)
センチュリーシネマ	通常価格から200円引き	名古屋PARCO東館8F(愛知県名古屋市中区)
ユナイテッド・シネマ大津(OTSU7シネマ)	通常価格から300円引き 学生は通常価格から200円引き	大津PARCO・7F(滋賀県大津市)

※一部除外プログラム有。(割引率などの詳細については各映画館にお問い合わせください)

カード特典

2

アールスペース入場料無料

カード特典

3

提携ホテル宿泊料割引

(渋谷、調布、名古屋のクレストンホテルと伊豆畑毛温泉大仙家)

カード特典

4

店舗個別サービスの実施

詳しくは各店舗のホームページをご参照ください。

この機会に是非「PARCO株主ご優待(PARCOカード・クラスS)」にお申し込みください。

お申し込みにあたっての注意事項

- ・100株以上保有の株主様、または同居のご家族様名義にてお申し込みいただけます。
- ・お申し込みは18歳以上の方(高校生を除く)で電話連絡可能な方に限らせていただきます。(株主様1名につき1枚のみ)
- ・発行前にクレジット会社の審査があり、クレジットカードの性質上、お申し込みの意に添えないこともございます。
- ・「PARCO株主ご優待(PARCOカード・クラスS)」で全国のPARCOで1年間10万円以上のお買い物をしていただいても、翌年に一般の(PARCOカード・クラスS)発行算定額の対象とはなりませんのでご注意ください。
- ・一部割引対象とならないショップ、商品がございます。

ご優待にあたっての注意事項

- ・優待内容を予告なく変更する場合がございますのであらかじめご了承ください。
- ・「PARCO株主ご優待(PARCOカード・クラスS)」のご提示のみでご優待となる特典もございます。
- ・ご優待の詳細は下記ホームページをご参照ください。

http://www.parco.co.jp/card/class_s/index.html

シネマご招待券進呈

100株以上保有の株主様(毎年2月末日・8月31日現在の株主名簿に基づく)を対象にシネマご招待券を進呈しています。

※3D作品につきましては差額料金をお支払いいただくことでご利用いただけます。

※特別上映、IMAX作品につきましてはご利用になれません。



100株以上	2枚 (年間)	4枚
1,000株以上	4枚 (年間)	8枚
5,000株以上	8枚 (年間)	16枚
10,000株以上	12枚 (年間)	24枚

● 当社対象施設

施設名称	所在地
シネクイント	渋谷PARCOパート3・8F(東京都渋谷区)
新所沢Let'sシネパーク	新所沢PARCO・Let's館4F(埼玉県所沢市)
ユナイテッド・シネマ浦和	浦和PARCO・6F(埼玉県さいたま市浦和区)
センチュリーシネマ	名古屋PARCO東館8F(愛知県名古屋市中区)
ユナイテッド・シネマ大津(OTSU7シネマ)	大津PARCO・7F(滋賀県大津市)

● 当社対象施設のほかにご利用いただける東京テアトル

施設名称	所在地
銀座テアトルシネマ	東京都中央区
ヒューマントラストシネマ有楽町	東京都千代田区
シネ・リーブル池袋	東京都豊島区
テアトル新宿	東京都新宿区
ヒューマントラストシネマ渋谷	東京都渋谷区
キネカ大森	東京都品川区
テアトル梅田	大阪府大阪市北区
シネ・リーブル梅田	大阪府大阪市北区
シネ・リーブル神戸	兵庫県神戸市中央区

※ご利用いただけるテアトルシネマグループの映画館は上記9館のみです。ほかのテアトルシネマグループの映画館ではご利用になれません。

● 当社対象施設のほかにご利用いただけるユナイテッド・シネマ

施設名称	所在地	施設名称	所在地
ユナイテッド・シネマ札幌	北海道札幌市中央区	ユナイテッド・シネマ金沢	石川県金沢市
ユナイテッド・シネマ前橋	群馬県前橋市	ユナイテッド・シネマ豊橋 18	愛知県豊橋市
ユナイテッド・シネマウニクス南古谷	埼玉県川越市	ユナイテッド・シネマ稲沢	愛知県稲沢市
ユナイテッド・シネマ春日部	埼玉県春日部市	ユナイテッド・シネマ阿久比	愛知県知多郡
ユナイテッド・シネマ入間	埼玉県入間市	ユナイテッド・シネマ岸和田	大阪府岸和田市
ユナイテッド・シネマウニクス上里	埼玉県児玉郡	ユナイテッド・シネマキャナルシティ 13	福岡県福岡市博多区
ユナイテッド・シネマ豊洲	東京都江東区	ユナイテッド・シネマ福岡	福岡県福岡市中央区
ユナイテッド・シネマとしまえん	東京都練馬区	ユナイテッド・シネマなかもみ 16	福岡県中間市
ユナイテッド・シネマ新潟	新潟県新潟市中央区	ユナイテッド・シネマ長崎	長崎県長崎市

ユナイテッド・シネマ浦和の上映予定作品

8月10日(金)公開予定	8月17日(金)公開予定	8月24日(金)公開予定

トータル・リコール

なりたいた自分になれる「記憶」、あなたは買いますか? 近未来を舞台に、自らに秘められた謎や巨大な陰謀に立ち向かう男の姿を描く、SFサスペンス・アクション。

©2011 Sony Pictures Digital Inc. All Rights Reserved.

アベンジャーズ

この夏、「最強」が集結する! アイアンマン、ソー、ハルク、キャプテン・アメリカなど、世界的に有名なヒーローたちがタッグを組むアクション超大作。

©2011 MVLFFLLC. TM & ©2011 Marvel. All Rights Reserved.

プロメテウス

触れてはならない謎。それは想像を絶する<人類の起源>の真実だった! 巨匠リドリー・スコットが満を持して放つ、壮大にして深遠な3Dエピック・ミステリー。

©2012 TWENTIETH CENTURY FOX

株主優待の内容は2012年6月1日現在となっております。予告なく変更する場合がございますのであらかじめご了承ください。

株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月に開催(基準日 2月末日)
配当金受領株主確定日	毎年2月末日および8月31日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日
公告の方法	電子公告 (ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告によることができない場合は、東京都において発行される日本経済新聞に掲載いたします。) [電子公告ページ] http://www.parco.co.jp/group/corporate/ir_07.php
単元株式数	100株
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 [フリーダイヤル] 0120-176-417 http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html
郵便物送付先	
電話照会先	
Webサイト	

※当社は、単元未満株式の買増制度を採用いたしております。詳しくは、上記株主名簿管理人または、証券会社各社にお問い合わせください。

株式会社PARCO

TEL: 03-3477-5731 (総務・株式担当) 受付時間(土・日・祝日を除く) 午前10:00～午後5:00
ホームページ www.parco.co.jp

株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について

証券会社の口座をご利用の場合は三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。
証券会社に口座を開設されていない株主様は、左記の電話照会先にご連絡ください。

特別口座について

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である左記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開けました。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、左記の電話照会先をお願いいたします。

上場金融商品取引所

東京証券取引所