

PARCO REPORT

株式会社パルコの報告書は第70期末より新たに「PARCOレポート」として発行いたしております。

パルコの株主様ご優待制度をご活用ください!

パルコでは、株主様により一層「PARCO」でのお買い物やエンタテインメント、お食事などを楽しんでいただける多彩な株主優待制度を導入しています。



〈PARCOカード・クラス〉

〈PARCOカード・クラスS〉発行

お得意様を対象に発行している〈PARCOカード・クラスS〉を、100株以上保有の株主の皆様だけに特別に発行いたします!

- ① 「PARCO」(オンラインショッピングモール含む)のご利用がいつでも5%OFF。
- ② カード提示でアトスペースの入場料無料や駐車場ご優待など多彩なサービスをご用意。

*まだ、ご入会をお済みでないお申し込みご希望の株主様は、株主様専用番号(03-3477-5731)にお問い合わせ下さい。
(クレジットカードの性質上、お申し込みの意に添えないこともございます)

2011年2月末日現在でカードをお持ちの株主様(100株以上保有)には自動更新にて5月頃に新しいカードをお届けします。

シネマご招待券進呈

100株以上保有の株主様を対象に、保有株式数に応じて最大で年間24枚の、全国で使えるシネマご招待券を進呈いたします。

★詳細はP4をご確認ください。

ご挨拶



代表執行役社長

平野 秀一

株主の皆様には、平素から格別のご支援とご愛顧を賜り、厚く御礼申し上げます。
ここに第72期(2011年2月期)第3四半期「PARCOレポート」をお届けするにあたり、一言ご挨拶を申し上げます。
当社グループは、2015年度に向けた新たなビジョンと2012年度を最終年度とする中期経営計画を2010年8月に発表いたしました。今後はこの中期経営計画を着実に推進し、企業価値のさらなる向上を目指すと共に、株主の皆様への還元を引き続き取り組んでまいります。

今回お届けいたしました「PARCOレポート」では、株主の皆様へ株主様ご優待制度をより一層ご理解いただき、ご活用いただきたいと思ひ誌面を構成しました。株主優待(PARCOカード・クラスS)やシネマご招待券、各店独自優待企画などをご用意しておりますので、この機会に是非ご活用いただければ幸いです。
今後とも、一層のご理解とご支援を賜りますよう、宜しく願い申し上げます。

2011年1月

売上高



営業利益 / 四半期純利益



事業の概況 2011年2月期第3四半期の取り組み

ショッピングセンター事業

2010年3月にオープンした「福岡PARCO」の寄与と、前中期経営計画中にオープンした「静岡PARCO」「浦和PARCO」「仙台PARCO」の好調により、店舗売上高は前年同期を上回りました。

改装については、中期経営計画の事業戦略1「既存店舗の業態革新」の一環として旬のテナント企業との取り組みや大型集客テナント誘致、食品フロアの改装など、全店計で約40,000㎡の改装を行い、当該区画の売上高前年同期比は118.9%と大きく伸ばしました。

ショッピングセンター事業



「池袋PARCO」 ユナイテッドアローズ

専門店事業

株式会社ヌーブ・エイでは、時計専門店のTiCTACと化粧品・化粧雑貨専門店のローズマリーが牽引し、全体で売上高、営業利益共に前年同期を上回りました。

12店舗の新規出店(パルコ外10店舗)とオンラインストアが順調だったことに加え、オリジナルブランドや新規ブランドの高稼動も増収増益に寄与しました。

*前年値に含まれる(株)パームガーデンは、2010年2月末にて直営店舗事業より撤退



トルク羽田空港店
2010年10月21日(木)オープン

専門店事業



浦和PARCO

3周年を迎えた「浦和PARCO」では全館の大規模リニューアルを推進しており、アウトドアスポーツ・ファミリーファッション・サービス機能などのアイテムを導入して新たな客層を呼び込むと共に、10月には幅広い層の顧客を持つホビークラフト「ユザワヤ」や、9月にセレクトショップ「アーバンリサーチドアーズ」がオープンしたことで入館客数が大幅に増加し、買い回り相乗効果により全館売上高は計画を大きく上回りました。



ユザワヤ(左)とアーバンリサーチドアーズ(右)



総合空間事業

株式会社パルコスペースシステムズは、「福岡PARCO」の新店工事とメンテナンス業務の受注に加え、大型商業施設の電気工事を含む構造改善工事などの外部工事受注が寄与し、売上高、営業利益共に前年同期を上回りました。環境負荷低減に配慮したオリジナル照明器具「P'es Lighting(ピースライティング)」を軸にした提案が強みとなり、照明器具の売上伸長と工事受注の拡大につながっています。

総合空間事業



照明設計・内装/電気工事施工例店舗
寿司の美登利「回し寿司 活」

調布PARCO

「調布PARCO」では、地域密着を意識したテナント構成へ改装を進めました。春の改装で先行して行ったデイリー需要の高いグロスリー・惣菜ゾーンに続き、食品フロアをさらにリニューアルし、お客さまの来店頻度の向上につなげました。



地下1階食品フロア



その他の事業

株式会社パルコ・シティは、Webサイト制作・運営などを行うWeb事業で大型サイトリニューアルや外部受注を拡大したほか、PARCO各店舗のホームページリニューアル、ブログやツイッターなどを活用した宣伝販促企画の導入サポートなどを行い、好調に推移しています。またファッション業界およびファッションビルでの求人情報を専門としたモバイル求人サイト「shopsnavi」を立ち上げました。

*前年値に含まれる(株)ホテルニュークレストンは、2009年6月に全株式を売却し直営事業より撤退



モバイル求人サイト「shopsnavi」

その他の事業



中期経営計画の進捗

計画の概要

2010年度の進捗

2010-2012年度の第1期はショッピングセンター事業の拡大期と位置づけ、**事業戦略1** **事業戦略2** を積極的に推進しています。

事業戦略1

既存店舗の業態革新

事業戦略2

国内、海外への都市型商業の拡大

事業戦略3

関連事業、新規事業の展開加速

経営基盤の強化

3月

「福岡PARCO」オープン

事業戦略1

▶ 首都圏・関西圏の国内未出店エリアを中心とする出店目標の第一歩として開業し、順調に進捗しています。この「福岡PARCO」を含め3年間で3店舗の出店を目標に開発を進めています。

「浦和PARCO」信託受益権取得

事業戦略1

▶ 既に大型リニューアルに着手し、成果を上げています。2013年のJR浦和駅東西自由通路開通を見据え、さらに地域密着型商業施設を目指します。

10月

「池袋PARCO」別館 P'PARCO (ピーダッシュパルコ)の信託受益権を取得

事業戦略1

▶ 「池袋PARCO」は本館と別館P'PARCOのさらなる運動強化を図り、最も進化した都心型ショッピングセンターを目指します。

「心斎橋PARCO」の業態転換を発表

事業戦略1

▶ 「心斎橋PARCO」本館ビルを建て替え、大阪中心部の一等地という立地の良さを活かし、従来型のパルコ業態にこだわることなく、魅力のあるテナント編集、投資効率を重視した事業規模、効率的運営の3つを軸とした、都心部の商業施設開発の新たな事業モデルとして、2013年6月のオープンを目指し、展開していきます。

12月

「渋谷PARCO「ZERO GATE」業態転換を発表

事業戦略1

▶ 「渋谷PARCO」40周年に向けた大幅リニューアルにあわせて全面改装し、都市部における中小型ビルの新たなビジネスモデルでの運営を目指します。井の頭通りに面し渋谷スペイン坂入り口という立地の良さを活かし、1階から4階にはスペインブランド「ZARA」を運営するインディテックスグループの日本初登場ブランド「Bershka」(ベルシュカ)を導入し、2011年3月にオープン予定です。



営業企画

秋キャンペーン THANKS WEEK

9月17日(金)～9月26日(日) ※基本日程

各店舗で周年企画やセール、イベントが目白押し「THANKS WEEK」を、〈PARCOカード〉企画(5%OFF、永久不滅ポイント2倍、お得なポイント交換キャンペーン)とあわせて実施しました。秋キャンペーンの宣伝では、メインキャラクターに落語家の「立川志の輔」、モデル・ミュージシャンの「土屋アンナ」を起用し、テレビCM、ポスター、Webなどさまざまな媒体にて展開し、注目を集めました。



秋キャンペーンポスター

パルコ冬フェス2010

11月19日(金)～11月28日(日) ※基本日程

さまざまな「手軽な楽しみ」を味わえるセールとイベントが満載の10日間「パルコ冬フェス2010」を初めて開催しました。全国20店舗のPARCOでは、クリスマスツリーの点灯イベントなど、それぞれの店舗独自のイベントを開催し、期間限定ショップも多数オープンしました。



冬フェスポスター



「仙台PARCO」クリスマスイベント(左)、「渋谷PARCO」クリスマス装飾(中)・イベント(右)

プロ野球応援セール

9月～11月

各地域の地元球団を応援してワゴンセールやイベントを実施し、試合同様に盛り上がりを見せました。

(埼玉西武ライオンズセール、ホークスセール、中日ドラゴンズセール、マリーンズセール)

予告

1月下旬開催予定 PARCOバレンタイン
※店舗により異なります。



PARCOのエンタテインメント

劇場

■ PARCO劇場作品紹介

パルコ・プロデュース公演「ハーパー・リーガン」

公演日程 2010年9月4日(土)～9月26日(日)

「都市、という大きな環境の中で生きる人たちの心の闇と救済を描いているサイモン・ステイーヴンスの戯曲を長塚圭史が演出。小林聡美をはじめ、山崎一、木野花、美波ほか、多くの演出家から絶対なる信頼を集める俳優陣が出演。



パルコ劇場 今後の公演スケジュール

『国民の映画』

2011年3月6日(日)～4月3日(日)

作・演 三谷幸喜 出 小日向文世 段田安則 白井晃 石田ゆり子 シルビア・グラブ 新妻聖子 今井朋彦 小林隆 平岳大 吉田羊 小林勝也 風間杜夫
1940年代のドイツ・ベルリンを舞台に宣伝大臣グッベルスと映画人たちの間で繰り広げられる人間ドラマ。芸術と権力の狭間で葛藤する人々を描く群像劇がここに誕生!



映像

■ シネクイント話題作品

『悪人』東宝

2010年9月11日(土)～11月18日(木)まで上映

吉田修一原作の長編小説を妻夫木聡&深津絵里主演で映画化した人間ドラマ。監督を李相日、音楽を久石譲が手がけ、至高の才能が贈る本年度最高の感動作が誕生。本作で深津絵里がモントリオール世界映画祭【最優秀女優賞】を受賞!



左から主演の妻夫木聡、深津絵里と監督の李相日

シネクイント 今後の上映スケジュール

『洋菓子店コアンドル』

2011年2月11日(金・祝)～3月11日(金)



©2010「洋菓子店コアンドル」製作委員会

『ランナウェイズ』

(当社出資作品)

2011年3月12日(土)～未定



©The Runaways Productions, LLC. All Rights Reserved.

音楽

■ クラブクアトロ第3四半期 主な企画

“QUATTRO MIRAGE VOL.1 ～ROCK'N'ROLL ADDICTION～” powered by TOWER RECORDS

2010年11月15日(月)～11月19日(金)渋谷、11月29日(月)～12月1日(水)心斎橋

クアトロがお届けする新企画。ベテラン、新人、ジャンルを越えてバンドが集結し、各日1対1でロック・スピリッツをぶつけ合う8日間。タワーレコードとのコラボ企画として開催。

出演

- 11/15(月) 怒髪天 × THEATRE BROOK
- 11/16(火) MO' SOME TONEBENDER × EOR
- 11/17(水) THE COLLECTORS × UNISON SQUARE GARDEN
- 11/18(木) the pillows × LOVE LOVE LOVE
- 11/19(金) GRAPEVINE × ストレイテナー
- 11/29(月) GLORY HILL × SCANDAL
- 11/30(火) SPARKS GO GO × 175R
- 12/1(水) THEATRE BROOK × 怒髪天



出版

美輪明宏

「花言葉」

2010年10月発売

ファン・読者からの要望が最も多かった、美輪明宏の格言集。テレビ・ラジオ・雑誌などでの発言の中から、選りすぐりの名言を選びました。あなたの心の友。人生の手引き書、ガイドブックとして。



キリンジ

「自棄っばちオプティミスト」

2010年10月発売

稀代のメロディーメーカーであり日本一「ことば」を巧みに扱うアーティスト、キリンジの待望の単行本。独特の感性が光るエッセイに人気漫画家・松本大洋の挿絵を加え、作家・長嶋有、俳優・森山未來との鼎談、本人ロングインタビューを収録した充実の内容です。



株主ご優待のご案内

株主ご優待につきましては、2月末日および8月31日の株主名簿に記録された株主様が対象となります。

「PARCO株主ご優待<PARCOカード・クラスS>」発行

全国のPARCOで
ご利用可能!5%
OFF

PARCOのお得意様対象<PARCOカード・クラスS>を、株主様に特別に発行いたします。
お申し込みに関するお問い合わせはこちら(ご優待内容、申し込み用紙等)

株主様専用番号 **03-3477-5731** 受付時間 午前10:00～午後5:00
(土・日・祝日を除く)

*100株以上保有の株主様、または同居のご家族様名義にてお申し込みいただけます。
*発行前にクレジット会社の審査があり、クレジットカードの性質上、お申し込みの意に添えないこともございます。

カード特典1

映画館(PARCO内)の
入場料をカード提示で割引

対象施設

施設名称	優待内容	所在地
シネクイント	優待価格 1,000円	渋谷PARCOパート3・8F(東京都渋谷区)
PARCO調布キネマ	優待価格 1,000円(平日のみ) 土日祝は1,300円	調布PARCO・6F(東京都調布市)
新所沢Let'sシネパーク	通常価格から300円引き	新所沢PARCO・Let's館4F(埼玉県所沢市)
ユナイテッド・シネマ浦和	通常価格から300円引き	浦和PARCO・6F(埼玉県さいたま市浦和区)
センチュリーシネマ	通常価格から200円引き	名古屋PARCO東館8F(愛知県名古屋市中区)
ユナイテッド・シネマ大津(OTSU7シネマ)	通常価格から300円引き 学生は通常価格から200円引き	大津PARCO・7F(滋賀県大津市)

※一部除外プログラム有。(割引率などの詳細については各映画館にお問い合わせください)

カード特典2

アートスペース入場料無料

カード特典3

提携ホテル宿泊料割引

(渋谷、調布、名古屋のクレストンホテルと伊豆畑毛温泉大仙家)

カード特典4

店舗個別サービスの実施

詳しくは各店舗のホームページをご参照ください。

この機会に是非「PARCO株主ご優待<PARCOカード・クラスS>」にお申し込みください。

お申し込みにあたっての注意事項

- お申し込みは18歳以上の方(高校生を除く)で電話連絡可能な方に限らせていただきます。(株主様1名につき1枚のみ)
- 「PARCO株主ご優待(PARCOカード・クラスS)」で全国のPARCOで1年間20万円以上のお買い物をしていただいても、翌年に一般の<PARCOカード・クラスS>発行算定額の対象とはなりませんのでご注意ください。
- 毎年2月末日現在で「PARCO株主ご優待<PARCOカード・クラスS>」をお持ちの株主様(100株以上)には自動更新にて5月頃に新しいカードをお届けいたします。
- 一部割引対象とならないショップ、商品がございます。

ご優待にあたっての注意事項

- 優待内容を予告なく変更する場合がございますのであらかじめご了承ください。
- <PARCOカード・クラスS>のご提示のみでご優待となる特典もございます。
- ご優待の詳細は下記ホームページをご参照ください。

http://www.parco.co.jp/card/class_s/index.html

シネマご招待券進呈

100株以上保有の株主様(毎年2月末日・8月31日現在の株主名簿に基づく)を対象にシネマご招待券を進呈しています。

今回は2011年2月末日の株主名簿に記録された100株以上保有の株主様を対象に発送いたします。

※特別上映、3D作品、IMAX作品につきましてはご利用になれません。

100株以上	2枚(年間)	4枚
1,000株以上	4枚(年間)	8枚
5,000株以上	8枚(年間)	16枚
10,000株以上	12枚(年間)	24枚

上記当社対象施設のほかにご利用いただける東京テアトル

施設名称	所在地
銀座テアトルシネマ*	東京都中央区
テアトル新宿*	東京都新宿区
シネセゾン渋谷*	東京都渋谷区
テアトルダイヤ*	東京都豊島区
キネカ大森	東京都品川区
テアトル梅田*	大阪府大阪市北区

※ご利用いただけるテアトルシネマグループの映画館は上記6館のみです。ほかのテアトルシネマグループの映画館ではご利用になれません。

※*がついている5館につきましては、映画公開の初日、2日目は特別興行により両日とも本ご招待券はご利用いただけません(モーニングショー・レイトショー含む)。あらかじめご了承ください。

上記当社対象施設のほかにご利用いただけるユナイテッド・シネマ

施設名称	所在地	施設名称	所在地
ユナイテッド・シネマ札幌	北海道札幌市中央区	ユナイテッド・シネマ真正 16 (2011年2月27日迄)	岐阜県本巣市
ユナイテッド・シネマ豊洲	東京都江東区	ユナイテッド・シネマ豊橋 18	愛知県豊橋市
ユナイテッド・シネマとしまえん	東京都練馬区	ユナイテッド・シネマ稲沢	愛知県稲沢市
ユナイテッド・シネマ前橋	群馬県前橋市	ユナイテッド・シネマ阿久比	愛知県知多郡
ユナイテッド・シネマ春日部	埼玉県春日部市	ユナイテッド・シネマ岸和田	大阪府岸和田市
ユナイテッド・シネマ入間	埼玉県入間市	ユナイテッド・シネマキャナルシティ 13	福岡県福岡市博多区
ユナイテッド・シネマウニクス上里	埼玉県児玉郡	ユナイテッド・シネマ福岡	福岡県福岡市中央区
ユナイテッド・シネマウニクス南古谷	埼玉県川越市	ユナイテッド・シネマなかま 16	福岡県中間市
ユナイテッド・シネマ新潟	新潟県新潟市中央区	ユナイテッド・シネマ長崎	長崎県長崎市
ユナイテッド・シネマ金沢	石川県金沢市		

● ユナイテッド・シネマ浦和の上映予定作品

「ナルニア国物語
第3章:アスラン王と魔法の島」
2月25日(金)公開予定
誰も知らないナルニアへ。



©2010 Twentieth Century Fox Film Corporation and Walden Media, LLC. All Rights Reserved.

「ツリスト」
3月11日(金)公開予定
華麗な旅人には、危険な謎がある一。



「塔の上のラプンツェル」
3月12日(土)公開予定
ウォルト・ディズニー最新作!グリム童話から誕生した、全く新しい物語。



©Disney Enterprises, Inc. All Rights Reserved.

PARCO刊行書籍進呈

2月末日現在の株主名簿に記録された株主様(1,000株以上保有)に書籍を1点進呈いたします。

お届け時期 6月頃

PARCOオリジナルカレンダー進呈

8月31日現在の株主名簿に記録された株主様(1,000株以上保有)にカレンダーを2点進呈いたします。

お届け時期 11月頃

株主メモ

事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会 毎年5月に開催(基準日 2月末日)
配当金受領株主確定日 毎年2月末日および8月31日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日
公告の方法 電子公告
(ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告によることができない場合は、東京都において発行される日本経済新聞に掲載いたします。)
[電子公告ページ] <http://www.parco.co.jp/parco/koukoku/>
単元株式数 100株
株主名簿管理人および 大阪府中央区北浜四丁目5番33号
特別口座の口座管理機関 住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所 東京都中央区八重洲二丁目3番1号
住友信託銀行株式会社 証券代行部
〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部
[フリーダイヤル] 0120-176-417
[ホームページ] <http://www.sumitomotruster.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html>

※当社は、単元未満株式の買増制度を採用いたしております。詳しくは、上記株主名簿管理人または、証券会社各社にお問い合わせください。

株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会、口座のある証券会社宛にお願いいたします。
証券会社に口座を開設されていない株主様は、左記の電話照会先にご連絡ください。

特別口座について

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である左記の住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開設いたしました。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、左記の電話照会先をお願いいたします。

上場証券取引所
東京証券取引所

株式会社PARCO

TEL: 03-3477-5731(総務・株式担当) 受付時間(土・日・祝日を除く)午前10:00～午後5:00
ホームページ www.parco.co.jp

