

# 第79期 定時株主総会

---

2018年5月26日

PARCO

議長



株式会社 パルコ

取締役兼  
代表執行役社長

牧山 浩三

# 報告事項

1

**第79期事業報告の内容、  
連結計算書類の内容並びに  
会計監査人及び監査委員会の  
連結計算書類監査結果報告の件**

# 報告事項

2

---

**第79期計算書類の内容報告の件**

---

# 会計監査人監査報告書

---

**連結**

招集通知書類 52ページ

**個別**

招集通知書類 53ページ

# 監査委員会監査報告書

---

招集通知書類 54ページ

# 第79期

# 事業報告

2017年3月1日から2018年2月28日まで

PARCO

# 当期の事業の状況

## 新規開業

PARCO\_ya



2017年11月 開業

- 新たな屋号の「PARCO\_ya」を開店
- 大丸松坂屋百貨店との協業

## 既存店舗

# 新しいテナントの導入と、話題の動員企画の開発



福岡パルコ  
BOOK AND BED TOKYO



クリエイターズ・ファイル祭

既存店舗

ICT活用を軸とした新しい消費体験の創出



多機能ロボット  
Siriusbot (シリウスボット)



3Dスキャナ

# 第79期(2017年度)連結業績

当期の事業の状況

単位:百万円

前 期 比

営 業 収 益	91,621	97.7%
営 業 利 益	11,713	82.5%
税 引 前 利 益	11,455	83.8%
親会社の所有者に帰属する 当 期 利 益	7,809	88.8%



# 事業別の概況





仙台PARCO

# ショッピングセンター事業

# ショッピングセンター事業の業績 当期の事業の状況

営業収益

前期比

513億51百万円

95.3%

営業利益

前期比

109億64百万円

83.2%

# ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

既存店舗

都心型店舗



福岡パルコ

コミュニティ型店舗



浦和パルコ

### 改装

- 食テーマや化粧品テーマ業態を積極的に導入



浦和パルコ  
「ヤオコー」

### 当期改装規模

全店合計 約35,000m<sup>2</sup>

### 改装ゾーン合計

テナント取扱高 前期比 126.7%

# ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

販売促進

## PARCOカード

- クラスS会員取扱高  
既存店舗前期比107.5%

パルコ公式スマートフォンアプリ  
「POCKET PARCO」



# ショッピングセンター事業

## 当期の事業の状況

### 販売促進

## 訪日外国人施策

- 決済手段の拡充などの環境整備
- 外国人向けメディアを活用した情報発信

海外発行クレジットカード等取扱高  
前期比125.1%伸長



SNSによる情報発信

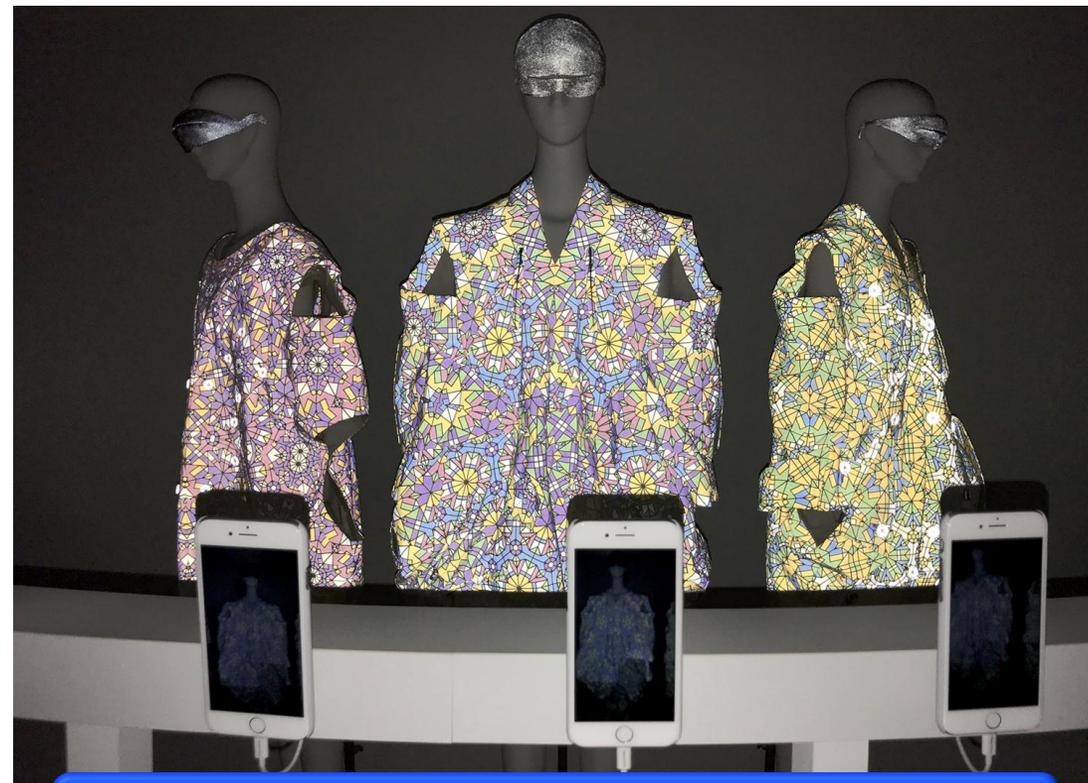
# ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

## 動員企画



クリエイターズ・ファイル祭



ANREALAGE EXHIBITION  
"A LIGHT UN LIGHT"

# ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

## ICT活用

- 『Siriusbot(シリウスボット)』を  
試験的に導入し、ご案内等の  
実証実験実施



Siriusbot(シリウスボット)

# ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

国内開発

京都ゼロゲートの一部を  
先行開業

- 都市部未出店エリアでの  
開発推進



2017年11月 一部開業

### 新規事業

## クラウドファンディング事業「BOOSTER」

- 株式会社CAMPFIRE(キャンプファイヤー)のクラウドファンディングサービスと連動、共同資金調達を開始



集まっている金額  
¥5,794,000  
目標金額 ¥1,500,000

386%

参加 465口

期間 終了

申し込むコースを選択する

外来生物から日本を守る！  
緊急SOS  
外来種収容  
『巨大池建設』プロジェクト  
爬虫類・両生類専門動物園  
iZoo(イズー)

巨大池建設プロジェクト iZOO(イズー)



PARCO\_ya 「TiCTAC」

專 門 店 事 業

# 専門店事業の業績

当期の事業の状況

営業収益	前期比
212億16百万円	98.5%

営業利益	前期比
75百万円	36.7%

# 専門店事業

当期の事業の状況

株式会社ヌーヴ・エイ



KUZUHA MALL  
「ローズマリー」

DOTON PLAZA



綜合空間事業

# 総合空間事業の業績

当期の事業の状況

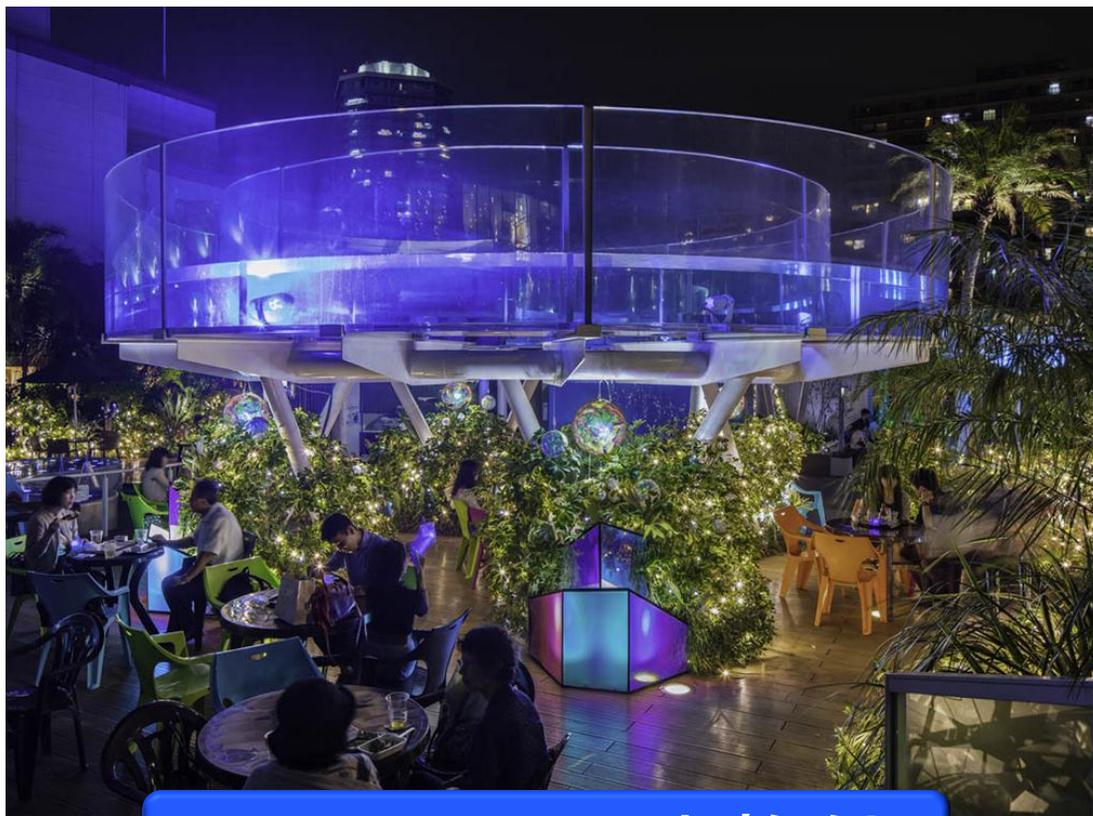
営業収益	前期比
213億99百万円	104.2%

営業利益	前期比
6億52百万円	84.4%

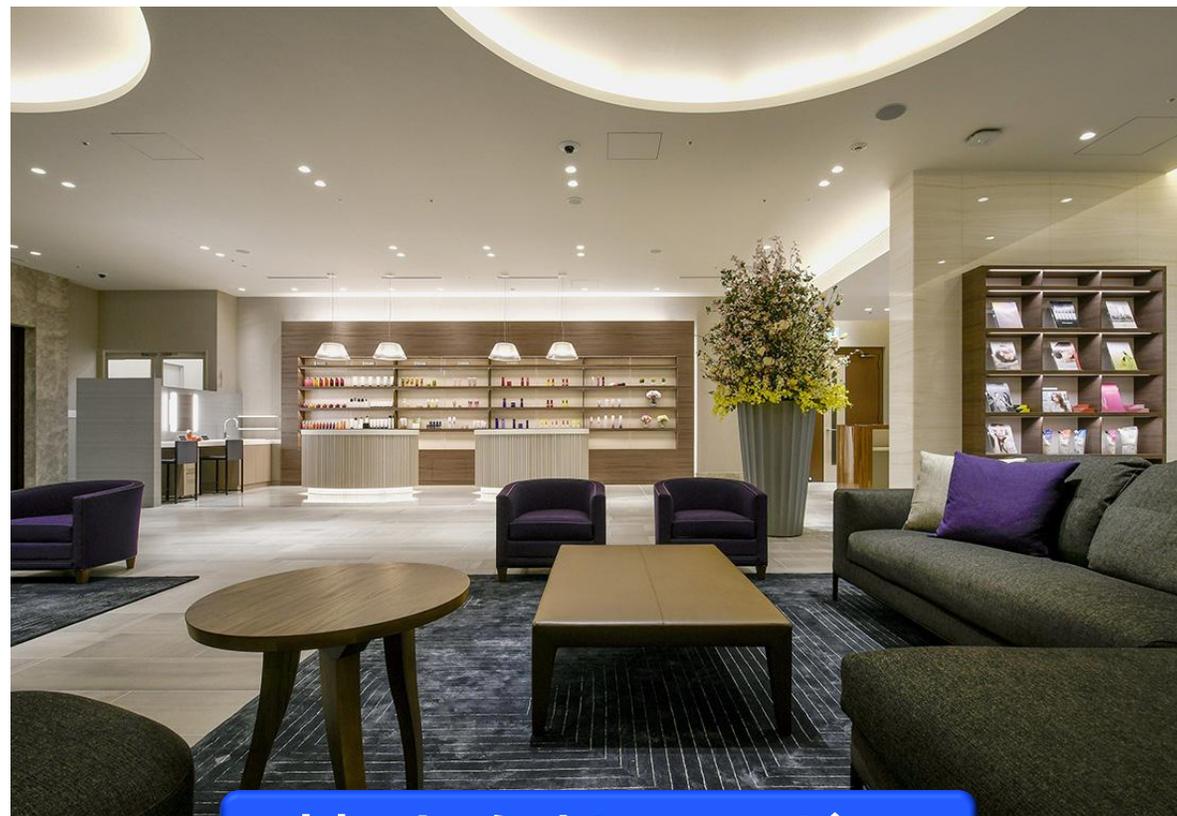
# 総合空間事業

当期の事業の状況

## 株式会社パルコスペースシステムズ



サンシャイン水族館



株式会社ミルボン

舞台「TERROR」



その他の事業

# その他の事業の業績

当期の事業の状況

営業収益	前期比
61億58百万円	100.3%

営業利益	前期比
53百万円	117.2%

# その他の事業

## 当期の事業の状況

### エンタテインメント事業



SINGIN' IN THE RAIN  
-雨に唄えば-



TM & © Universal Studios

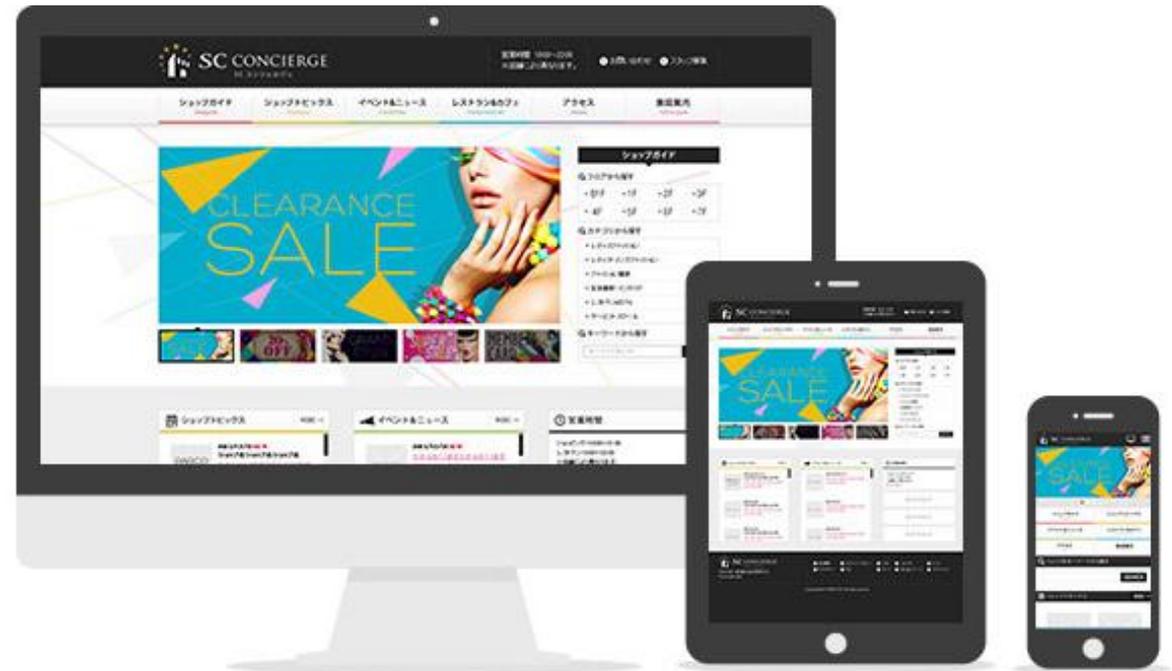
ミニオン大脱走CAFE

# その他の事業

当期の事業の状況

## 株式会社パルコデジタルマーケティング

W SCコンシェルジュ® ウェブ



SC総合支援サービス  
SCコンシェルジュ® ウェブ

# 連結財政状態計算書

2018年2月28日現在  
(招集通知書類46ページ)

# 連結財政状態計算書

単位:百万円

資産の部	
流動資産	39,245
非流動資産	222,590
資産合計	261,835

負債の部	
流動負債	52,514
非流動負債	83,010
負債合計	135,524
資本の部	
資本合計	126,311
負債及び資本合計	261,835

# 連結財政状態計算書

単位:百万円

資産の部	
流動資産	39,245
非流動資産	222,590
資産合計	261,835

単位:億円

## 資産合計

2,488

2,618

130億29百万円  
増加

前期(第78期) 当期(第79期)

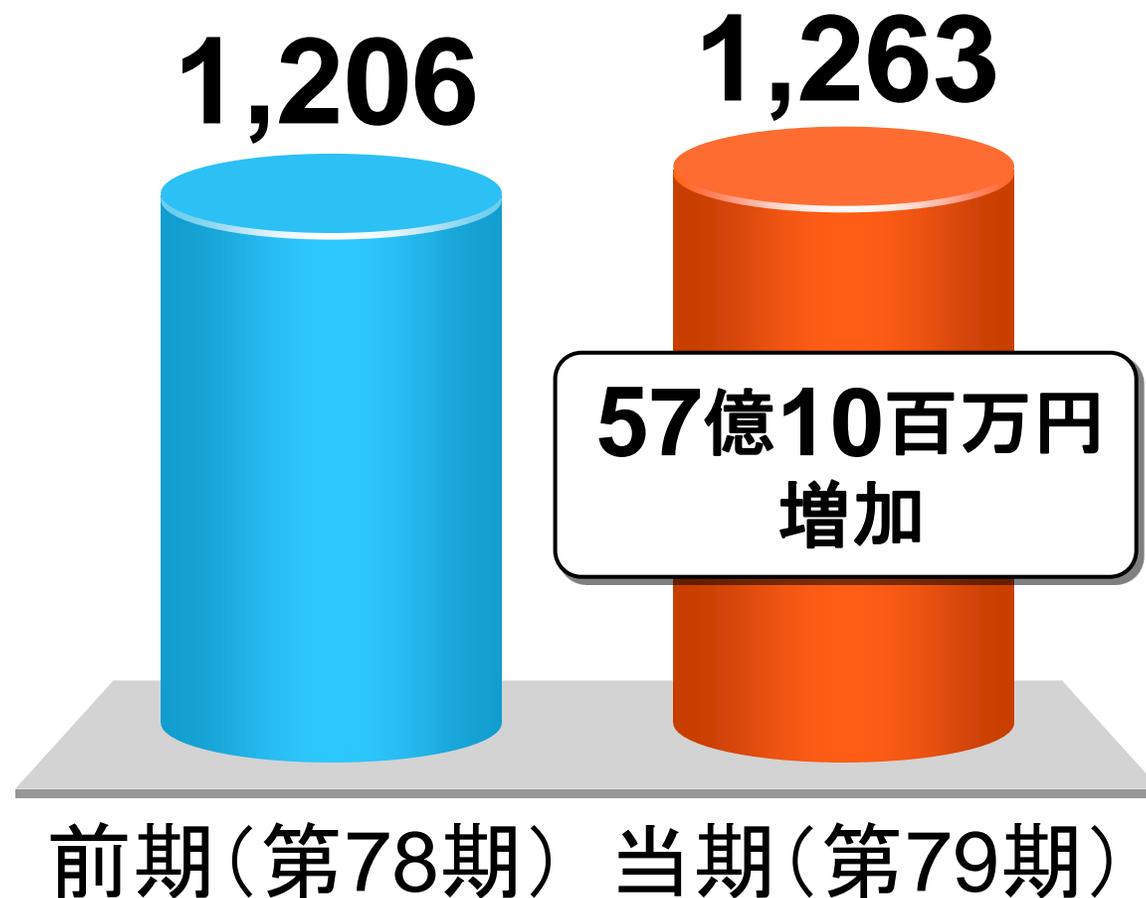
# 連結財政状態計算書

単位:百万円

負債の部	
流動負債	52,514
非流動負債	83,010
負債合計	135,524
資本の部	
資本合計	126,311
負債及び資本合計	261,835

単位:億円

## 資本合計



# 連結損益計算書

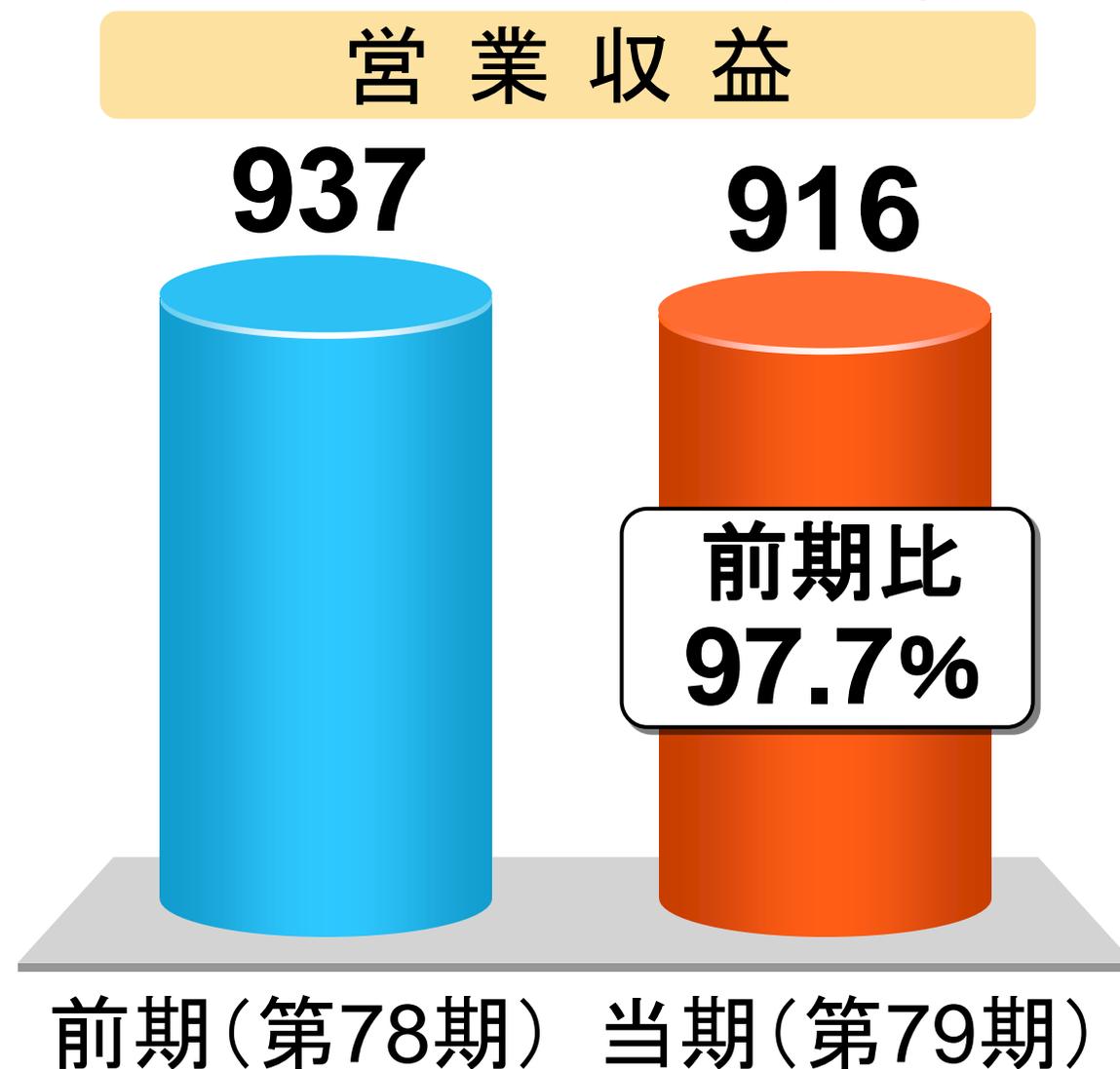
2017年3月1日から2018年2月28日まで  
(招集通知書類47ページ)

# 連結損益計算書

単位：百万円

営業収益	91,621
営業利益	11,713
親会社の所有者に帰属する 当期利益	7,809

単位：億円



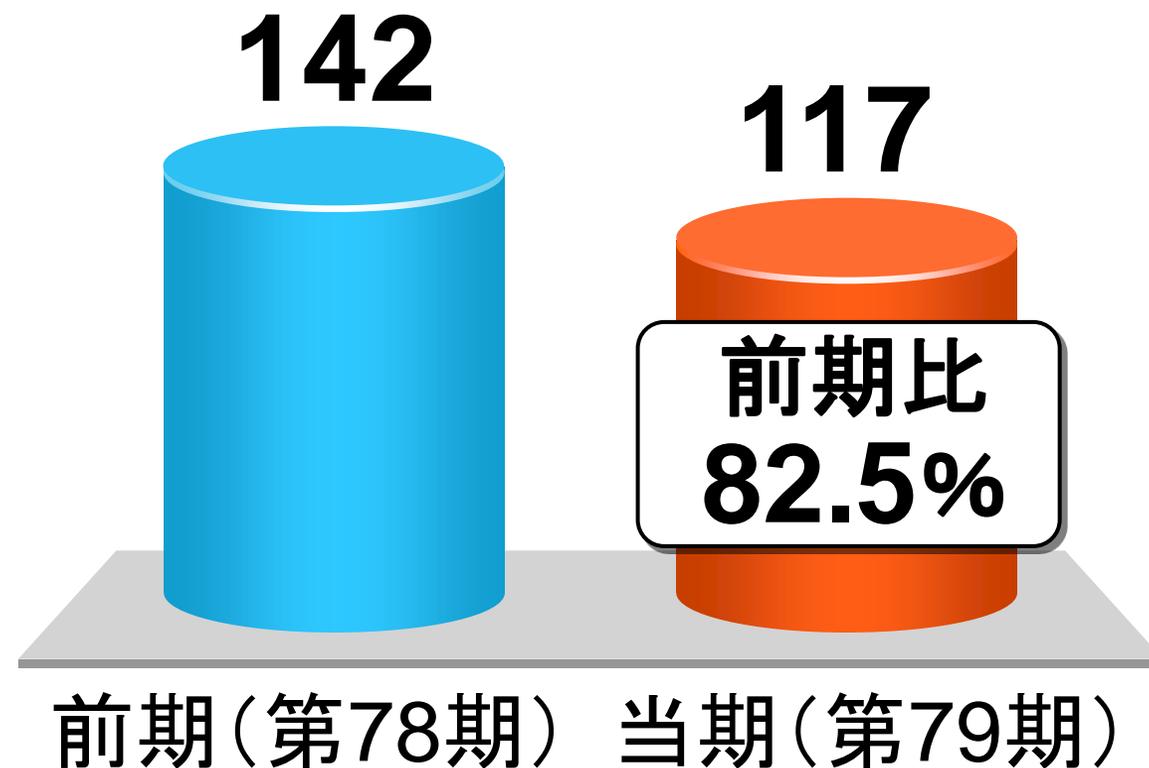
# 連結損益計算書

単位：百万円

営業収益	91,621
営業利益	11,713
親会社の所有者に帰属する 当期利益	7,809

単位：億円

営業利益



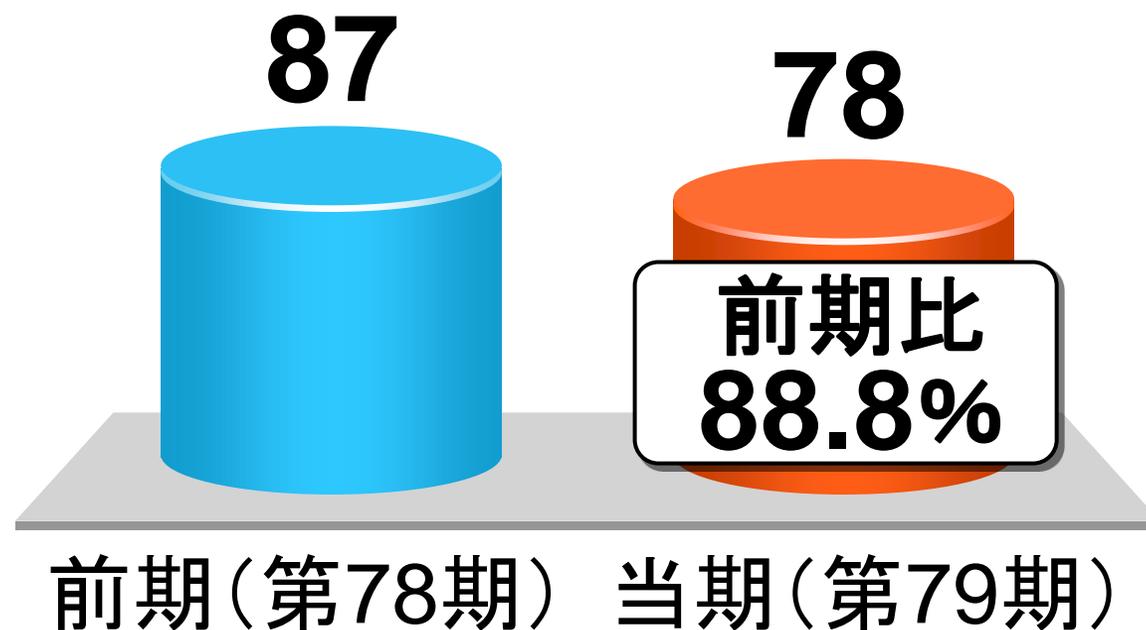
# 連結損益計算書

単位：百万円

営業収益	91,621
営業利益	11,713
親会社の所有者に帰属する 当期利益	7,809

単位：億円

親会社の所有者に帰属する  
当期利益



# 連結持分変動計算書

2017年3月1日から2018年2月28日まで  
(招集通知書類48ページ)

# 連結持分変動計算書

単位:百万円

親会社の所有者に帰属する持分		
	利益剰余金	合計
当期利益	7,809	7,809
配当金	△2,333	△2,333
2018年2月28日時点の残高	57,029	126,311

**57億10百万円増加**

**貸借対照表**

**損益計算書**

**株主資本等変動計算書**

**(招集通知書類 49ページから51ページ)**



# 2018年度の見通し

# 2017年度～2021年度中期経営計画 2018年度の取り組み

- **店舗事業の時代対応力・独自性・収益性の向上**
- **テクノロジーの進化に対応したICTの活用**
- **新規店舗・新事業の開発**
- **事業基盤の強化に向けた業務構造の改革**

**事業推進を加速**

# 2018年度の見通し

## ショッピングセンター事業



### 価値創造とストアブランド強化

福岡パルコ シェアオフィス  
「ザ・カンパニー」

テナントの育成・トライアルスペース  
「UP NEXT」



# 2018年度の見通し

## ショッピングセンター事業

### 顧客政策

## ICTを活用したシステム構築や 販促企画の立案

- 『POCKET PARCO』を軸とし、  
店頭とWeb双方の「個客」との最適な  
コミュニケーション施策を実施



# 2018年度の見通し

## ショッピングセンター事業

### 国内開発

三宮ゼロゲート(仮称)  
(10件目、2018年秋開業予定)

札幌ゼロゲート

広島ゼロゲート2

広島ゼロゲート

京都ゼロゲート

原宿ゼロゲート  
(9件目、2018年3月開業)

心斎橋ゼロゲート

道頓堀ゼロゲート

名古屋ゼロゲート

渋谷ゼロゲート



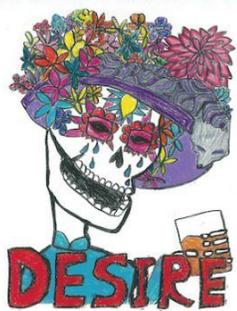
# 2018年度の見通し

## ショッピングセンター事業

### 新規事業

女優・鈴木杏の内なる情熱をカタチに！イラスト&エッセイ集出版プロジェクト

鈴木杏がはじめて綴るイラスト&エッセイ集の出版を応援したい！



集まっている金額

¥501,000

目標金額 ¥1,000,000

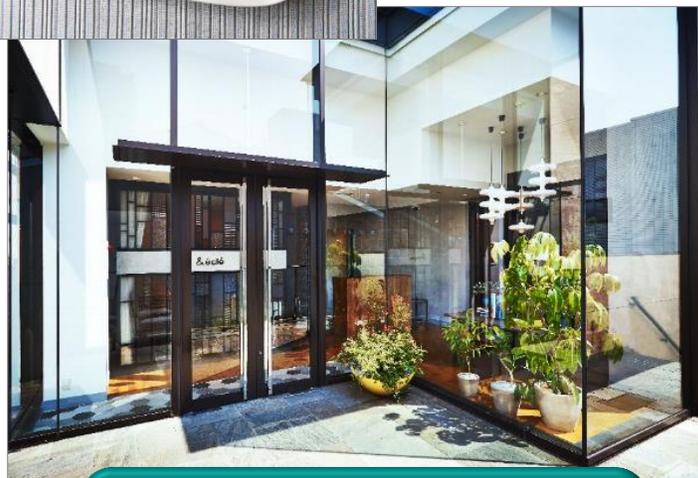
50%

参加 33口

期間 6月29日まで

申し込むコースを選択する

※申し込みには会員登録が必要です



クラウドファンディング事業  
「BOOSTER」

飲食事業  
「& éclé」



自主商品事業  
「ミツカルストア」

# 2018年度の見通し

## ショッピングセンター事業

海外事業

シンガポール  
「MINIONS CAFE」



# 2018年度の見通し

## 専門店事業

### 株式会社ヌーヴ・エイ

#### 利益率の向上

- スクラップ & ビルド 推進
- オリジナル商品の強化

#### 利益の拡大

- オムニチャネル化 推進
- マーケティング強化



TiCTAC PARCO\_ya店限定  
パンダウォッチ

# 2018年度の見通し

## 総合空間事業

### 株式会社パルコスペースシステムズ

- 外部商業施設における複合受注体制の強化
- J.フロントリテイリンググループでの連携拡大

業務拡大を推進



コトラボ

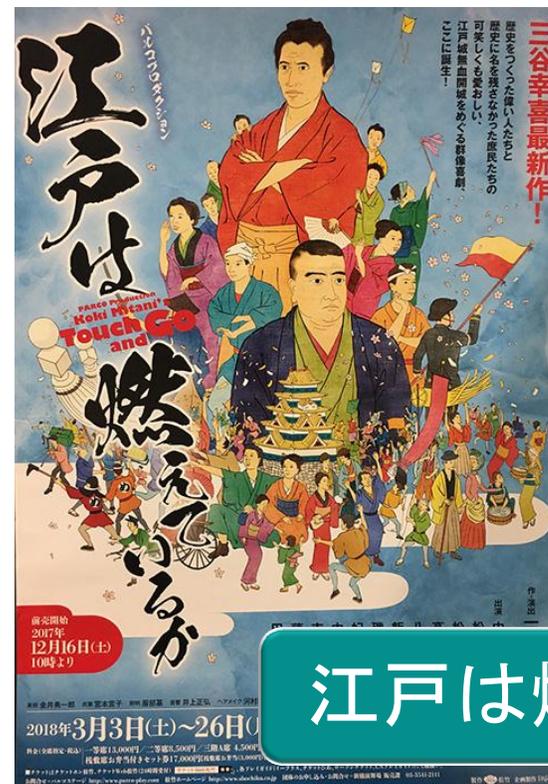
# 2018年度の見通し

## その他の事業

### 株式会社パルコ エンタテインメント事業



セラヴィ!



江戸は燃えているか

# 2018年度の見通し

## その他の事業

### 株式会社パルコ エンタテインメント事業

- 事業拡大の推進
- 店舗事業へのシナジー波及

**シネクイント**  
**CINE QUINTO**

2018年7月開業予定

# 2018年度の見通し

## その他の事業

### 株式会社パルコ デジタルマーケティング



### 商業施設向けICT活用戦略

- 外部クライアントの開発強化と事業拡大を推進



Webコンサルティング事業  
テナント向けブログ研修

# 第80期(2018年度)連結業績予想

単位:百万円

前期比

営業収益	96,000	104.8%
営業利益	11,750	100.3%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	7,700	98.6%

# 2017年度～2021年度 中期経営計画

# 長期ビジョン

---

**都市マーケットで活躍する企業集団**

『都市の24時間をデザインするパイオニア集団』

『都市の成熟をクリエイトする刺激創造集団』

---

# 3つの事業戦略

---

**1 主要都市部の深耕**

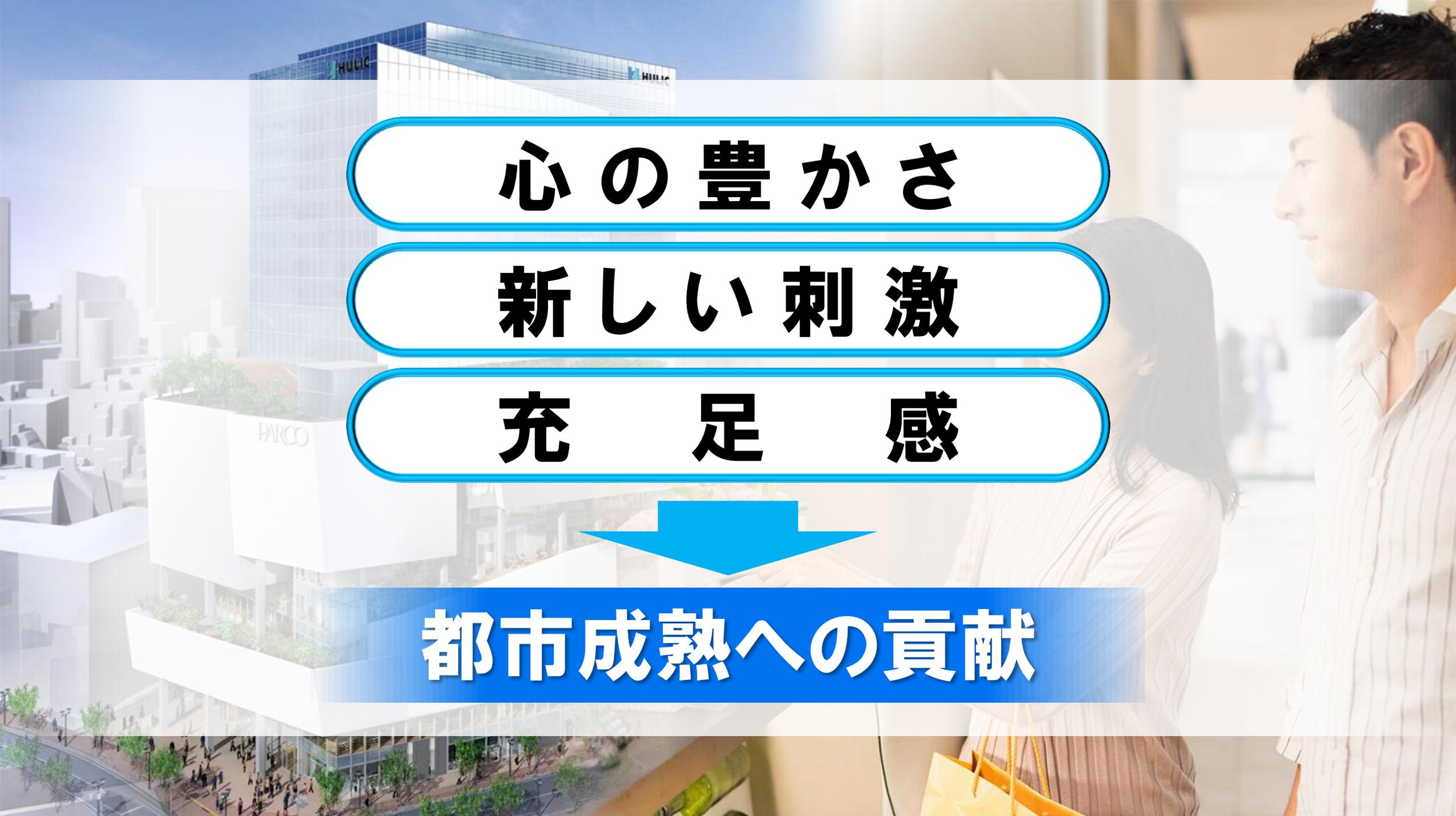
---

**2 コアターゲット拡大**

---

**3 独自の先行的ICT活用**

---



**心の豊かさ**

**新しい刺激**

**充足感**

**都市成熟への貢献**

# J.フロント リテイリンググループ

## グループビジョン

くらしの「あたらしい幸せ」を発明する。

# 中期経営計画（2017年度進捗）

2017年度開業

パルコ業態 1件



PARCO\_ya

ゼロゲート業態 1件



京都ゼロゲート

# 中期経営計画（2017年度進捗）

PARCO\_ya



- 44年ぶりの東京23区への出店

2017年11月オープン

# 中期経営計画（2017年度進捗）

PARCO\_ya



- 幅広い顧客に対応する  
専門店での編集
- 計画を上回って好調に推移

# 中期経営計画（2017年度進捗）

## 京都ゼロゲート



- 注目度の高い京都の中心部に開業

2017年11月上層階オープン

# 中期経営計画（2017年度進捗）

## 墨田区錦糸町駅前物件



- 東京東部エリアにおける  
新たな事業拠点

2019年春 出店予定

# 中期経営計画（2017年度進捗）



## J.フロント リテイリンググループの 大丸心齋橋店北館への出店を決定

- パルコ業態の空白地である  
大阪エリア心齋橋へ出店

2021年春開業予定

# 中期経営計画（2018年度進捗）

## ゼロゲート業態2件の開業

### 原宿ゼロゲート



2018年3月開業

### 三宮ゼロゲート(仮称)



2018年秋開業予定

# 中期経営計画（2018年度進捗）

## 川崎ゼロゲート（仮称）の出店決定



- 川崎市中心部への出店
- エリアのさらなる賑わいの創出に貢献する新たな商業施設を目指す

2019年初秋 開業予定

# 中期経営計画（2018年度進捗）

## 新生渋谷パルコ 次世代型商業空間の創造

- 世界的都市「渋谷」での存在感拡大
- エンタテインメントシティ構想への貢献によるコンテンツ拡充

新生渋谷パルコ創造による  
グループ事業の進化



2019年度開業予定

# 中期経営計画（2018年度進捗）



沖縄・浦添西海岸計画

## 2019年度開業予定

- 新生渋谷パルコ
- 墨田区錦糸町駅前物件
- 沖縄・浦添西海岸計画
- 川崎ゼロゲート（仮称）

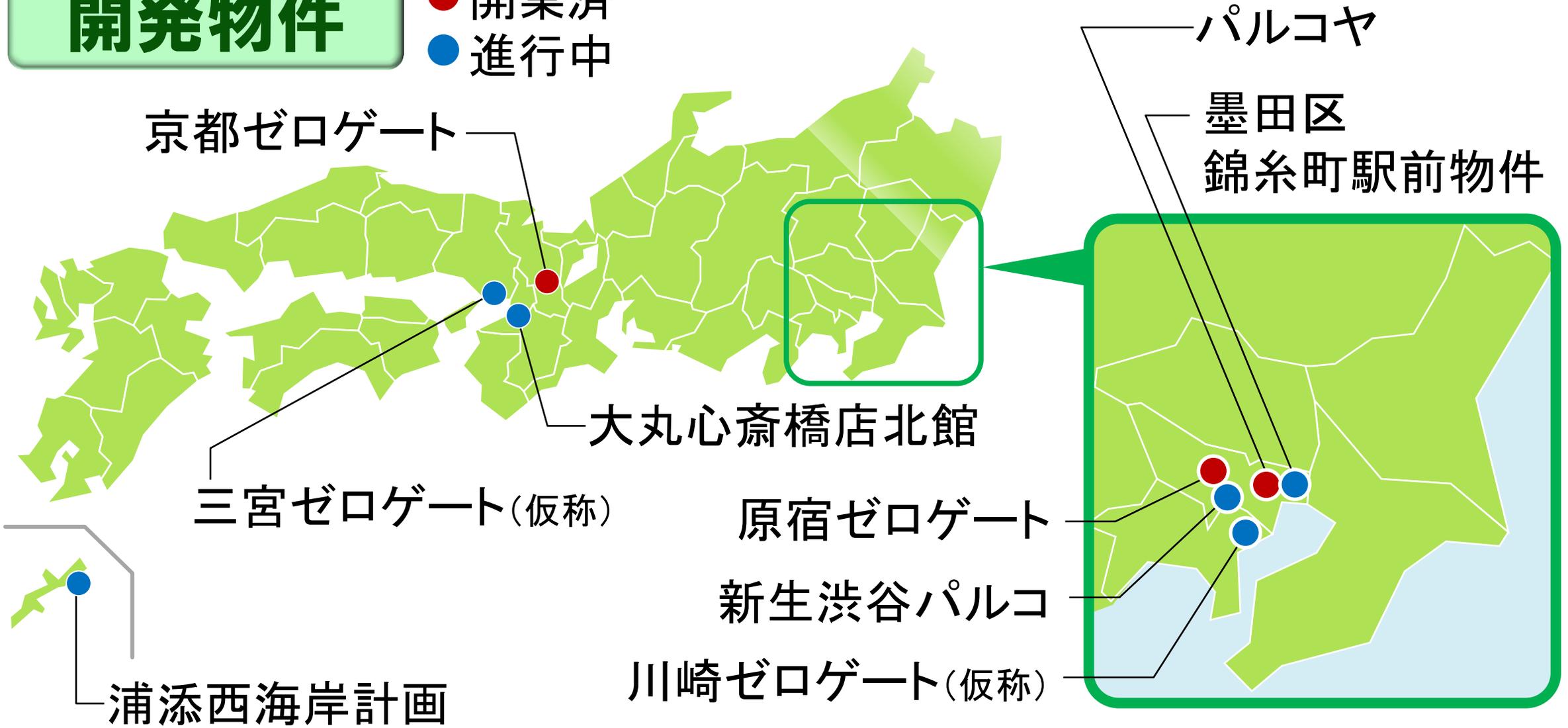
## 2021年度開業予定

- 大丸心齋橋店北館

# 中期経営計画

## 開発物件

- 開業済
- 進行中



# 監査委員会のご報告

# 監査委員会のご報告



監査委員会議長

**高橋 廣司**

# 報酬委員会のご報告

# 報酬委員会のご報告



報酬委員会議長

**中村 紀子**

# 指名委員会のご報告

# 指名委員会のご報告



指名委員会議長

**伊藤 友則**

# 剰余金の配当等の 決定に関する方針

(招集通知書類 34ページ)

# 剰余金の配当等の決定に関する方針

剰余金の処分の内容 2018年4月9日開催の取締役会決定

発行済株式総数  
(自己株式控除後)

101,457,608株

1株当たり配当金額

12円

配当金額

1,217,491,296円

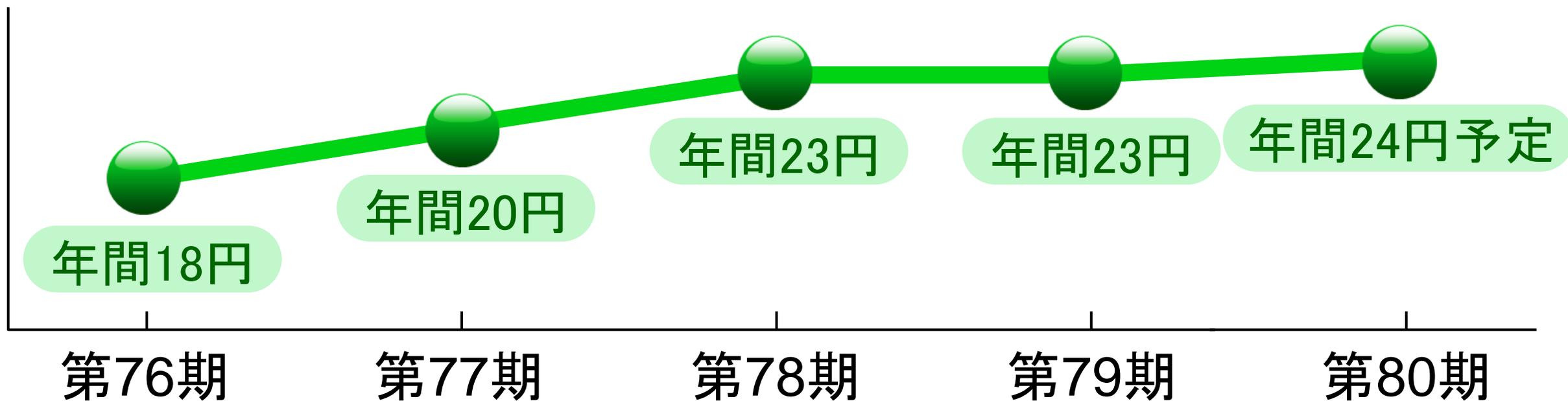
# 剰余金の配当等の決定に関する方針

剰余金の配当 2018年4月9日開催の取締役会決定

**利益配当金**

1株につき**12円**(年間23円)

配当支払日 2018年5月7日



# 議決権数報告

# 議決権数報告

2018年2月28日現在

議決権を行使できる株主数

**25,930名**

議 決 権 数

**1,014,241個**

# 決議事項

PARCO

## 第1号議案

# 定款一部変更の件

招集通知書類 6ページ

## 第2号議案

# 取締役8名選任の件

招集通知書類 7ページから12ページ

# 取締役候補者

候補者  
番号

氏名

---

1. 牧山 浩三

2. 平野 秀一

3. 高橋 廣司

4. 小林 泰行

5. 伊藤 友則

6. 中村 紀子

7. 関 忠行

8. 澤田 太郎 (新任候補者)

# 取 締 役

候補者  
番号

氏 名

---

1. 牧山 浩三

2. 平野 秀一

3. 高橋 廣司

4. 小林 泰行

5. 伊藤 友則

6. 中村 紀子

7. 関 忠行

8. 澤田 太郎 (新任)

---

**本日の議事がすべて終了いたしましたので、  
本総会を閉会いたします。**

**ご協力ありがとうございました。**

---

**PARCO**