



# 第78期 定時株主総会

平成29年5月27日

PARCO

議長



株式会社 パルコ

取締役兼  
代表執行役社長

牧山 浩三

# 報告事項

1

**第78期事業報告の内容、  
連結計算書類の内容並びに  
会計監査人及び監査委員会の  
連結計算書類監査結果報告の件**

# 報告事項

2

---

**第78期計算書類の内容報告の件**

---

# 会計監査人監査報告書

---

**連結**

招集通知書類 55ページ

**個別**

招集通知書類 56ページ

# 監査委員会監査報告書

---

招集通知書類 57ページ

# 第78期

# 事業報告

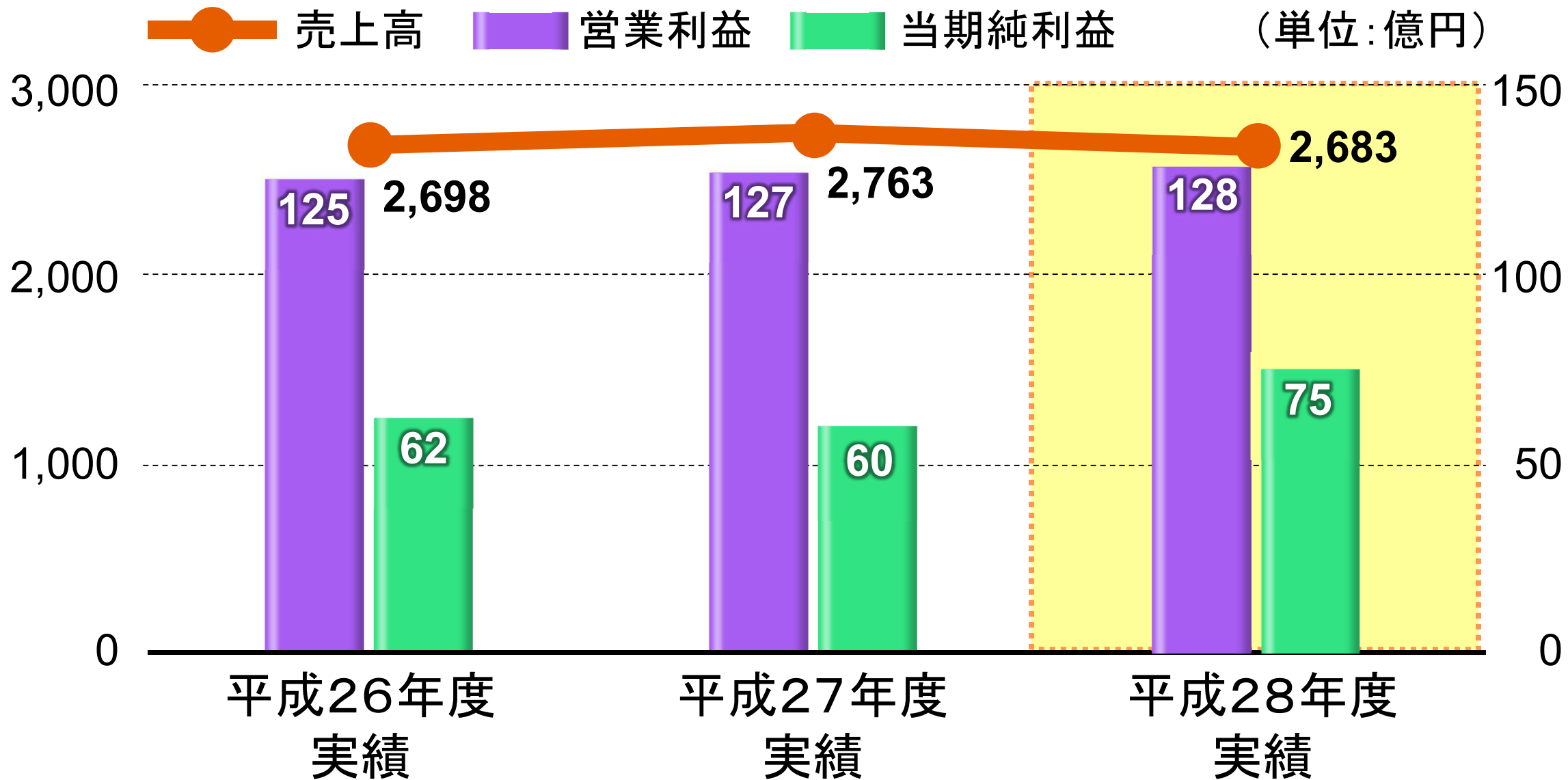
平成28年3月1日から平成29年2月28日まで

# PARCO

# 当期の事業の状況

# 中期経営計画 実績

当期の事業の状況





## 新規開業



仙台PARCO2



広島ゼロゲート2

## 既存店舗 改装・営業企画

ライフスタイルの変化・インバウンド需要  
への対応・ターゲット層の拡大などを  
テーマとした改装



札幌パルコ  
「FOODIES MARKET」



名古屋パルコ  
「Kiehl's」



## 既存店舗

## 改装・営業企画

### ICTを活用した顧客満足度の向上



PARCOカード



パルコオリジナルスマートフォンアプリ「POCKET PARCO」

# 第78期(平成28年度)連結業績 当期の事業の状況

単位:百万円 前期比

売上高	268,373	97.1%
営業利益	12,812	100.3%
経常利益	13,253	104.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	7,525	124.1%





# 事業別の概況







# ショッピングセンター事業

# ショッピングセンター事業の業績 当期の事業の状況

売上高	前期比
2,394億47百万円	96.5%

営業利益	前期比
117億38百万円	101.6%

# ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

既存店舗

## 都心型店舗



名古屋パルコ

## コミュニティ型店舗



浦和パルコ



### 改装

- コト消費拡大など  
ライフスタイルの変化
- インバウンド需要への対応



名古屋パルコ  
「MADSTORE UNDERCOVER」

### 当期改装規模

全店合計 約55,000m<sup>2</sup>

※渋谷パルコ・千葉パルコを除く

### 改装ゾーン合計

売上高前期比 112.7%

# ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

## 営業企画

## PARCOカード

- 取扱高 585億円  
既存店舗前期比 101.3%
- 当期末会員数 199万人  
前期比 105.6%



PARCOカード



POCKET PARCO

# ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

## 営業企画

## PARCOカード

- 取扱高 585億円  
既存店舗前期比 101.3%
- 当期末会員数 199万人  
前期比 105.6%



PARCOカード



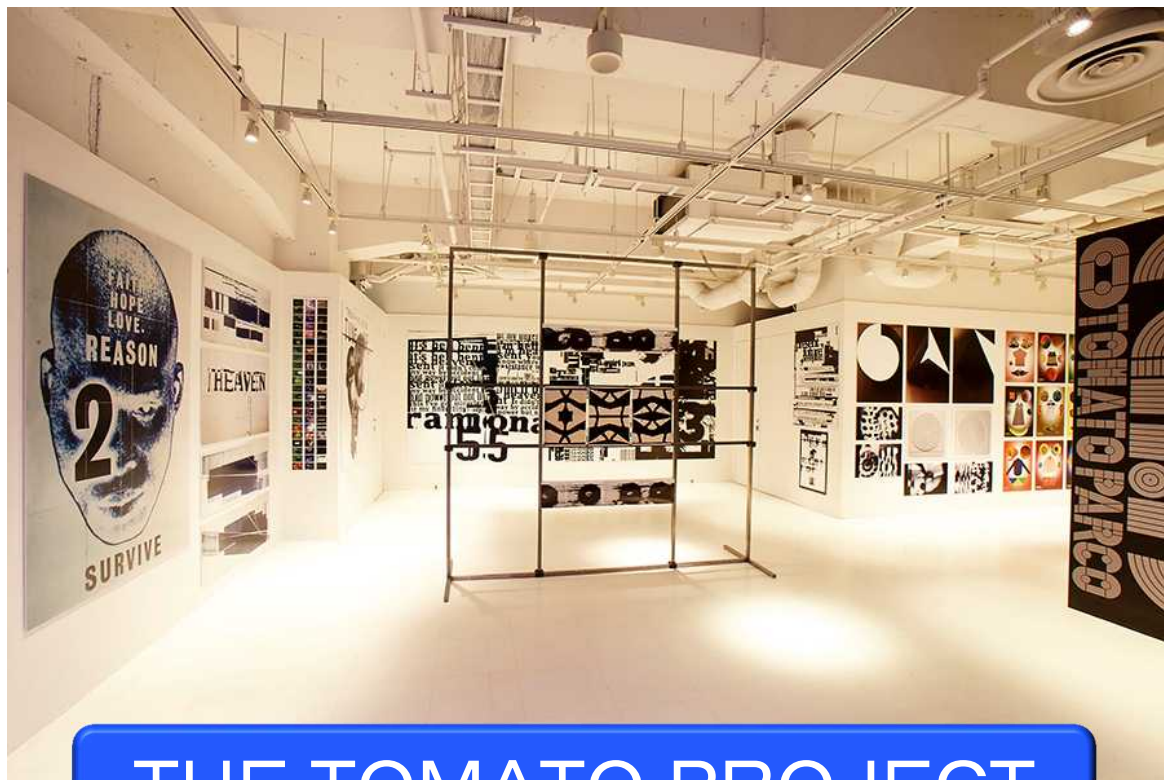
カエルパルコ



# ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

## 動員企画



THE TOMATO PROJECT  
25TH ANNIVERSARY  
EXHIBITION "O"



ガンプラEXPO

# ショッピングセンター事業

## 当期の事業の状況

### インバウンド需要への対応



池袋パルコ  
「外国人向け英語サイト」

インスタグラマーによる  
情報発信





### 国内開発

沖縄県内に合弁会社(株式会社サンエーパルコ)  
を設立



平成31年開業予定  
「沖縄浦添西海岸計画」

### 新規事業

## クラウドファンディング事業 「BOOSTER」

- 調達金額が前期比  
約2倍で伸長

国宝「久能山東照宮」  
とのプロジェクト





# ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

海外事業



シンガポール「ポケモンカフェ」

# ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

## 日系レストラン集積ゾーンプロデュース事業



シンガポール  
「itadakimasu by PARCO」





**專 門 店 事 業**

# 専門店事業の業績

当期の事業の状況

売上高	前期比
216億40百万円	100.8%

営業利益	前期比
4億35百万円	62.7%

# 専門店事業

当期の事業の状況

株式会社ヌーヴ・エイ



調布パルコ  
「POKER FACE」





# 総合空間事業

# 総合空間事業の業績

当期の事業の状況

売上高	前期比
202億42百万円	101.4%

営業利益	前期比
6億29百万円	145.2%

# 総合空間事業

当期の事業の状況

## 株式会社パルコスペースシステムズ



ココマイスター  
自由が丘店



たまプレーザ テラス





舞台「毛皮のマリー」

# その他の事業

# その他の事業の業績

当期の事業の状況

売上高	前期比
67億74百万円	98.9%

営業利益	前期比
58百万円	44.1%

# その他の事業

当期の事業の状況

## エンタテインメント事業



舞台「メルシー! おもてなし  
～志の輔らくごMIX～」



ミュージカル  
「キャバレー」



# その他の事業

## 当期の事業の状況

### 株式会社パルコ・シティ



ショップスタッフ向け  
Web更新講座



PARCO STAGE公式スマホアプリ  
「パルステ!」

# 連結貸借対照表

平成29年2月28日現在  
(招集通知書類49ページ)

# 連結貸借対照表

単位:百万円

資産の部	
流動資産	35,048
固定資産	215,275
資産合計	250,323

負債の部	
流動負債	53,126
固定負債	75,158
負債合計	128,284
純資産の部	
純資産合計	122,039
負債純資産合計	250,323

# 連結貸借対照表

単位:百万円

資産の部	
流動資産	35,048
固定資産	215,275
資産合計	250,323

単位:億円

## 資産合計

2,363



前期(第77期)

2,503



140億円  
増加

当期(第78期)

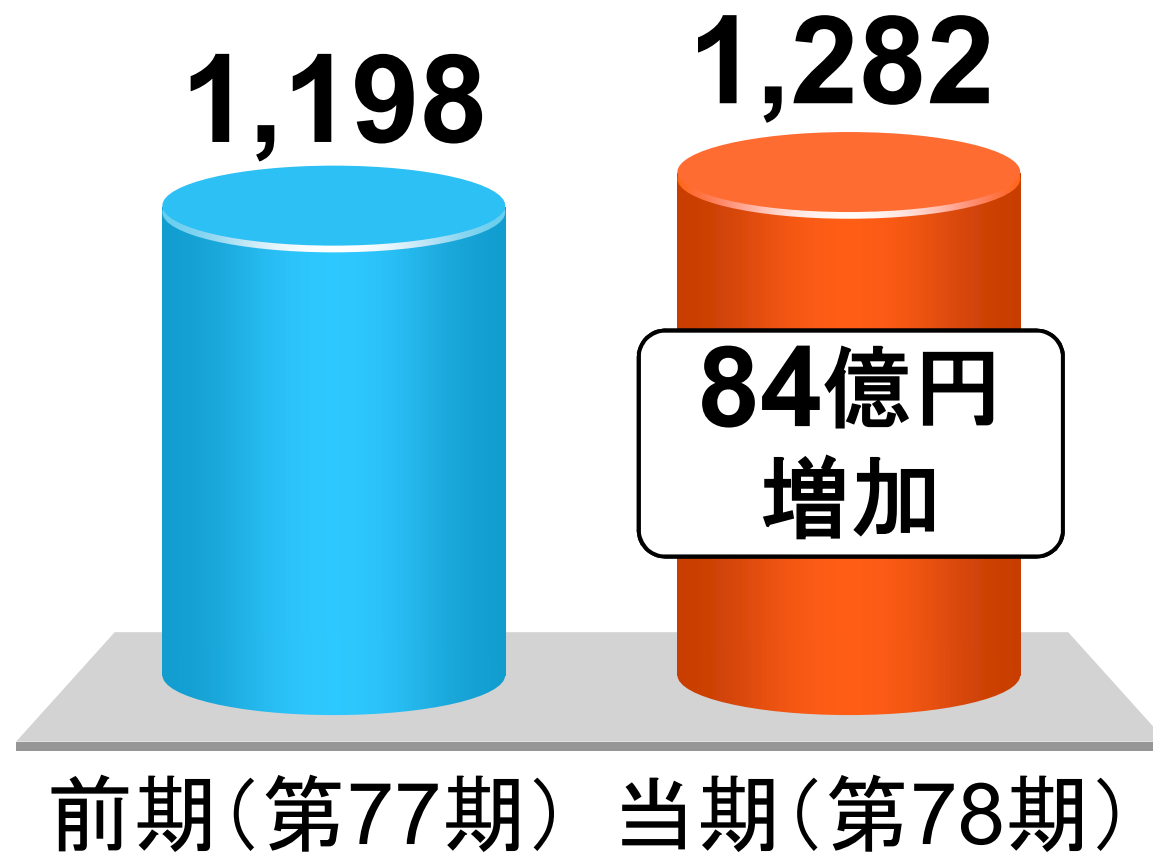
# 連結貸借対照表

単位:百万円

負債の部	
流動負債	53,126
固定負債	75,158
<b>負債合計</b>	<b>128,284</b>
純資産の部	
純資産合計	122,039
負債純資産合計	250,323

単位:億円

## 負債合計





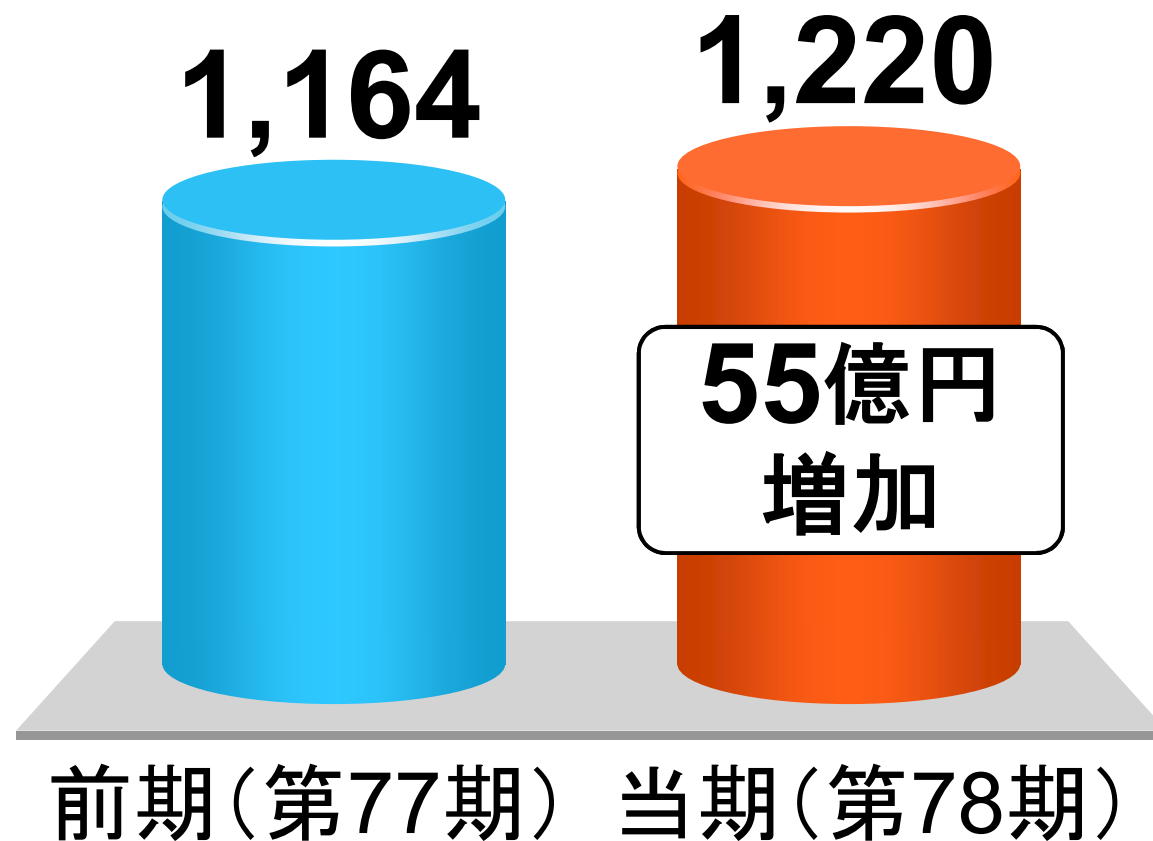
# 連結貸借対照表

単位:百万円

負債の部	
流動負債	53,126
固定負債	75,158
負債合計	128,284
純資産の部	
純資産合計	122,039
負債純資産合計	250,323

単位:億円

## 純資産合計



# 連結損益計算書

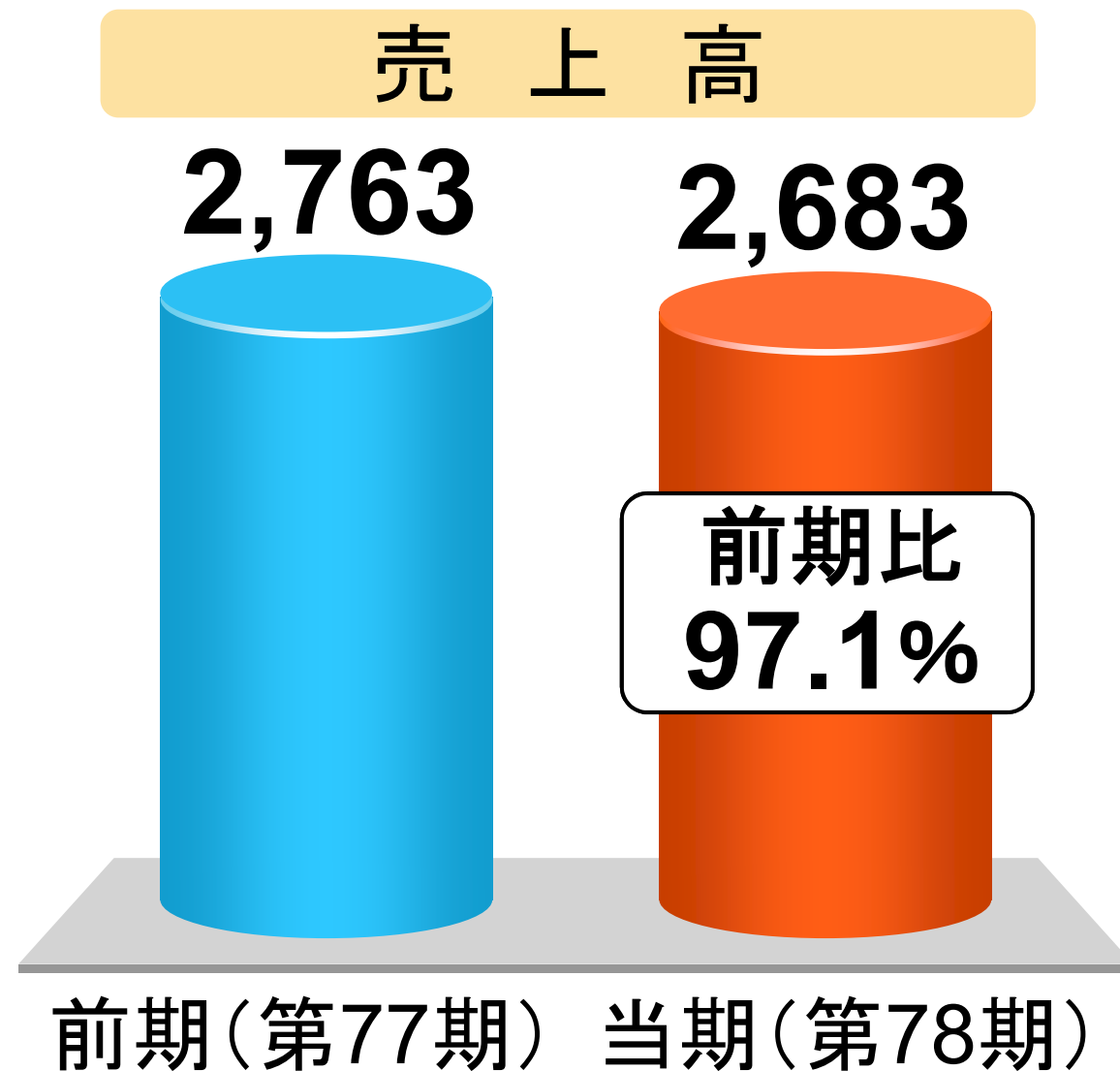
平成28年3月1日から平成29年2月28日まで  
(招集通知書類50ページ)

# 連結損益計算書

単位：百万円

売上高	268,373
営業利益	12,812
経常利益	13,253
特別利益	3,541
特別損失	4,965
親会社株主に帰属する 当期純利益	7,525

単位：億円



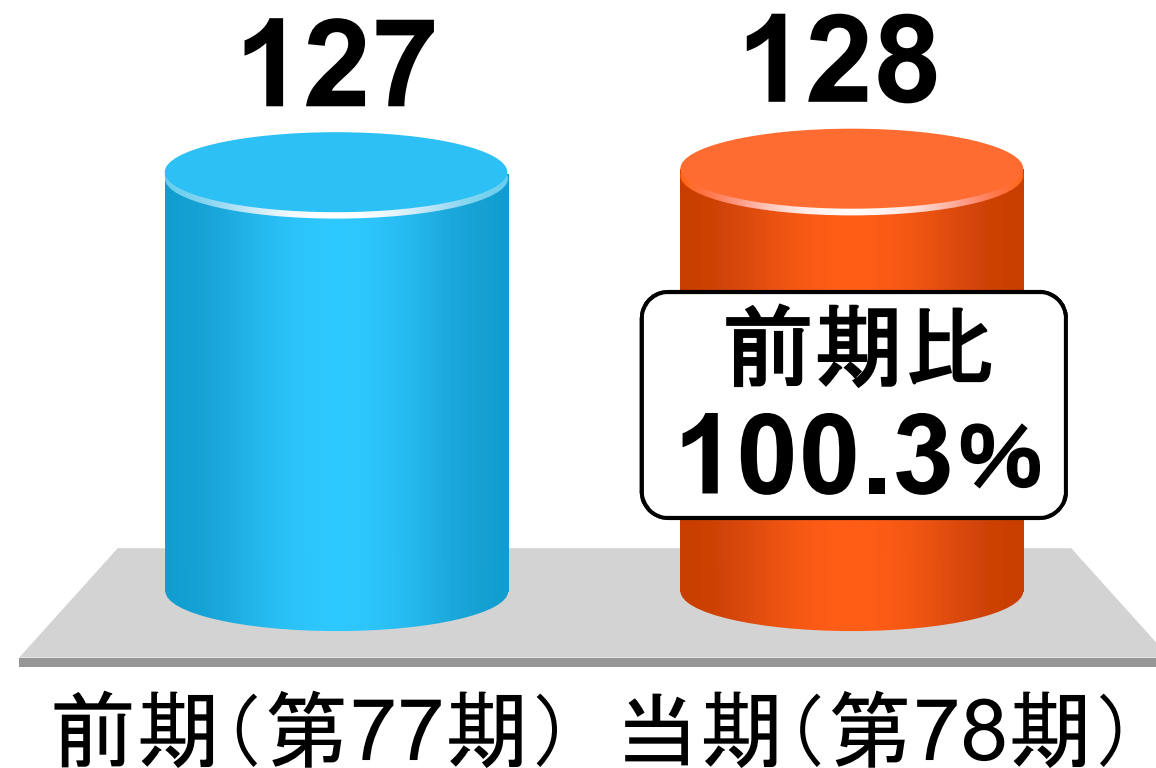
# 連結損益計算書

単位：百万円

売上高	268,373
営業利益	12,812
経常利益	13,253
特別利益	3,541
特別損失	4,965
親会社株主に帰属する 当期純利益	7,525

単位：億円

営業利益





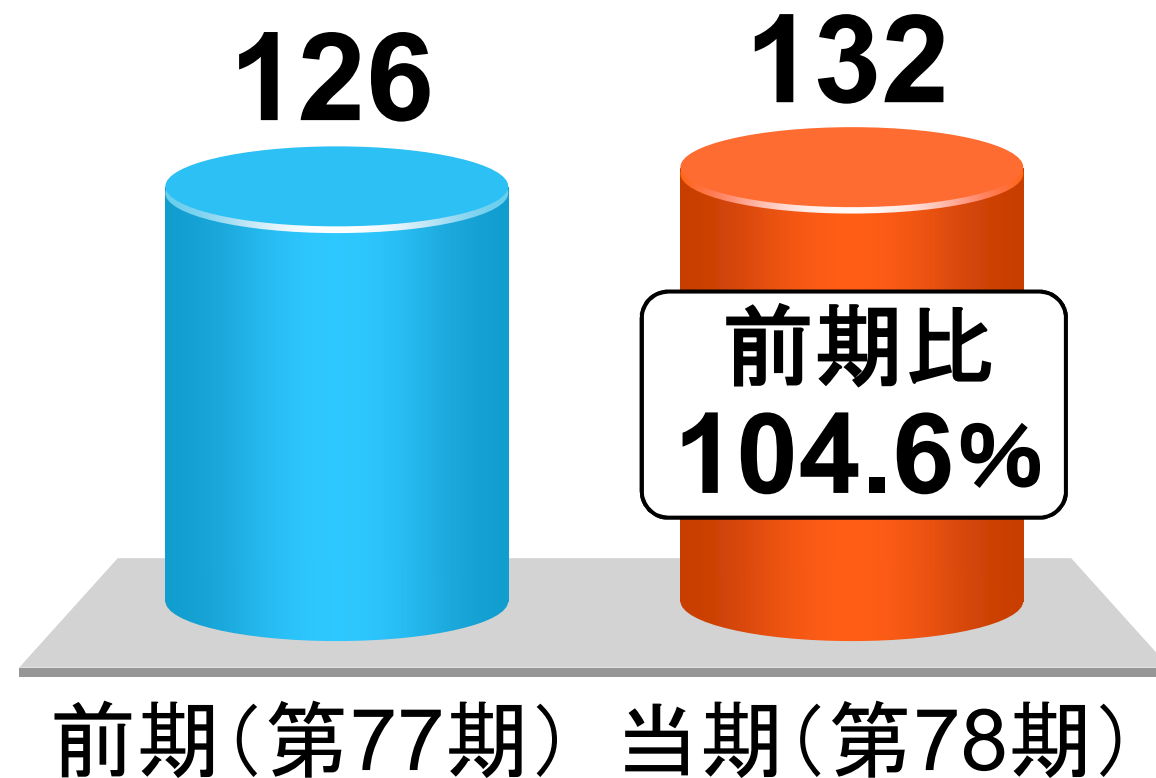
# 連結損益計算書

単位：百万円

売上高	268,373
営業利益	12,812
経常利益	13,253
特別利益	3,541
特別損失	4,965
親会社株主に帰属する 当期純利益	7,525

単位：億円

## 経常利益



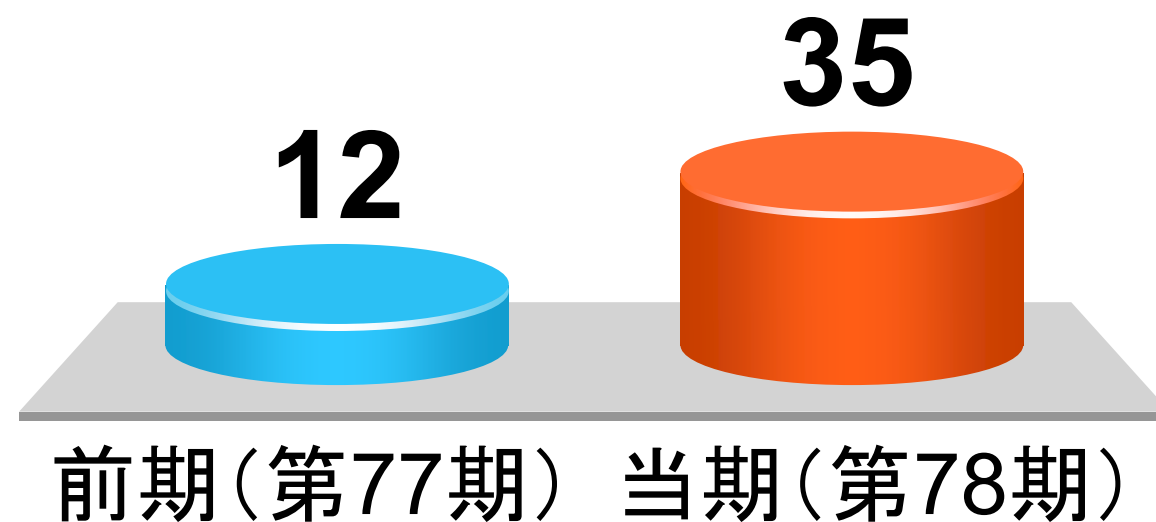
# 連結損益計算書

単位：百万円

売上高	268,373
営業利益	12,812
経常利益	13,253
特別利益	3,541
特別損失	4,965
親会社株主に帰属する 当期純利益	7,525

単位：億円

特別利益



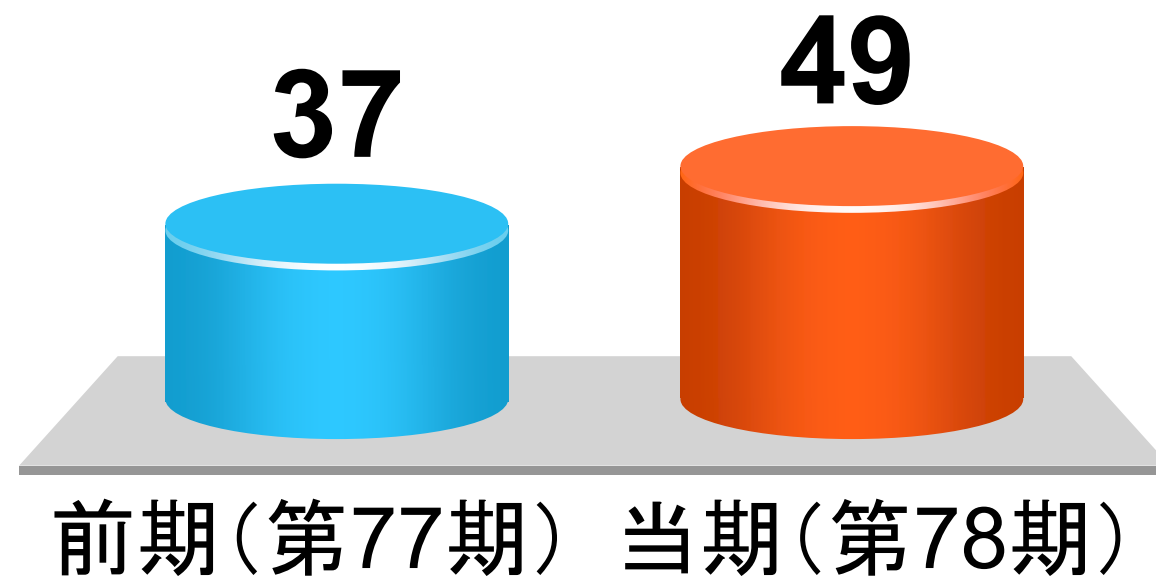
# 連結損益計算書

単位：百万円

売上高	268,373
営業利益	12,812
経常利益	13,253
特別利益	3,541
特別損失	4,965
親会社株主に帰属する 当期純利益	7,525

単位：億円

## 特別損失



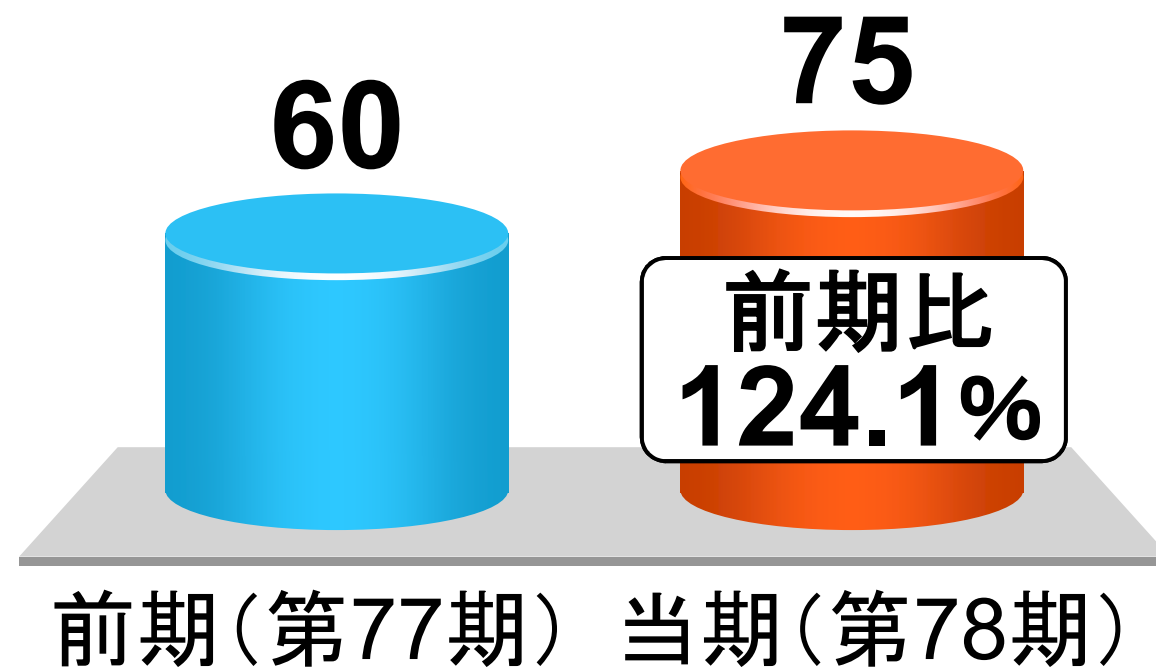
# 連結損益計算書

単位：百万円

売上高	268,373
営業利益	12,812
経常利益	13,253
特別利益	3,541
特別損失	4,965
親会社株主に帰属する 当期純利益	7,525

単位：億円

当期純利益





# 連結株主資本等変動計算書

平成28年3月1日から平成29年2月28日まで  
(招集通知書類 51ページ)

# 連結株主資本等変動計算書

単位:百万円

	株主資本	その他の包括利益累計額	純資産合計
剰余金の配当	<b>△2,130</b>		<b>△2,130</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	<b>7,525</b>		<b>7,525</b>
その他の変動額	<b>△0</b>	<b>170</b>	<b>169</b>
連結会計年度中の当期変動額合計	<b>5,394</b>	<b>170</b>	<b>5,564</b>
平成29年2月28日 残高	<b>122,041</b>	<b>△2</b>	<b>122,039</b>

**貸借対照表**

**損益計算書**

**株主資本等変動計算書**

**(招集通知書類 52ページから54ページ)**

# 平成29年度の見通し



- 店舗事業収益性の向上
- 独自のICTコンテンツの強化
- 都市部での商業施設開発
- 事業基盤の強化

**都市部での提供価値の拡大**

# 平成29年度の見通し

## ショッピングセンター事業

大津パルコ



平成29年8月 閉店予定

松坂屋上野店・新南館(仮称)



平成29年秋 開業予定

収益性向上に向けた  
スクラップ&ビルドの推進

# 平成29年度の見通し

## ショッピングセンター事業

改装

改装計画



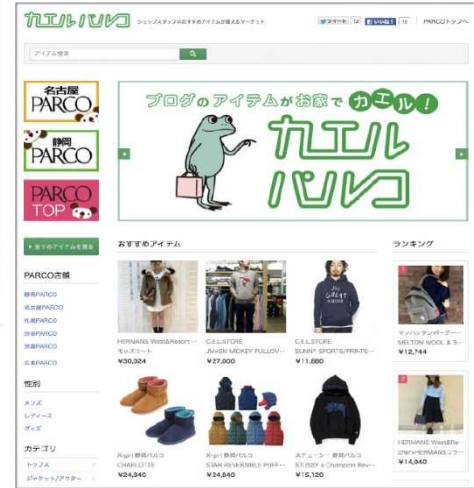
# 平成29年度の見通し

## ショッピングセンター事業

### 営業企画

## 店頭・Web双方の 「個客」に向けた取り組み強化

- 「POCKET PARCO」を軸とした  
「PARCOカード」「カエルパルコ」との連携強化
- 独自のICT活用による新しい買い物体験の創出・  
テナントサポート体制の強化





# 平成29年度の見通し

## ショッピングセンター事業

国内開発

J.フロント リテイリンググループとしての協業案件

松坂屋上野店・新南館(仮称)

平成29年秋 開業予定





# 平成29年度の見通し

## ショッピングセンター事業

国内開発

都市部未出店エリアでの商業開発

京都ゼロゲート(仮称)



平成29年度 開業予定

原宿ゼロゲート(仮称)



平成29年冬 開業予定

# 平成29年度の見通し

## ショッピングセンター事業

国内開発

新生渋谷パルコ・株式会社サンエーパルコ

沖縄県内「浦添西海岸計画」

平成31年度 開業予定





# 平成29年度の見通し

## ショッピングセンター事業

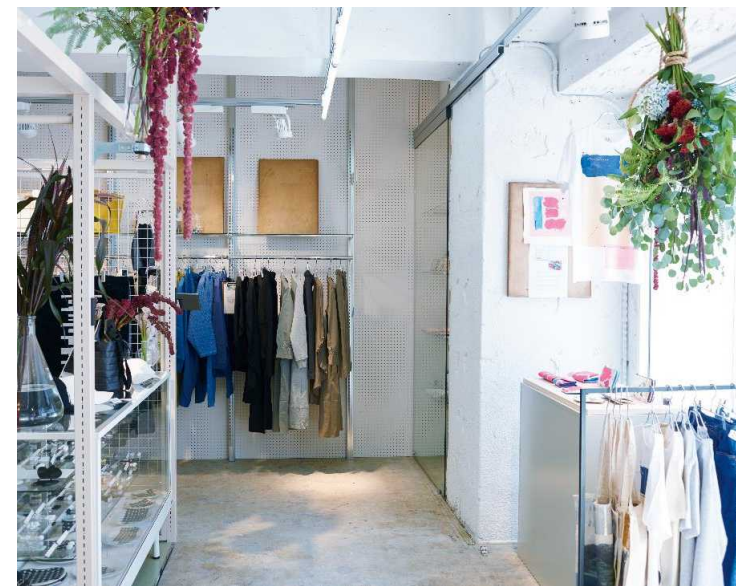
### 新規事業



クラウドファンディング事業  
「BOOSTER」



飲食事業  
「& éclé」



自主商品事業  
「ミツカルストア」

# 平成29年度の見通し

## ショッピングセンター事業

### 海外事業

シンガポール  
「itadakimasu by PARCO」





# 平成29年度の見通し

## 専門店事業

### 株式会社ヌーヴ・エイ

#### 利益率の向上

- オリジナル商品の充実
- 商品構成の改善

#### 利益の拡大

- EC事業の強化



渋谷ヒカリエ  
「TIC TAC」



# 平成29年度の見通し

## 総合空間事業

### 株式会社パルコスペースシステムズ

- 外部商業施設における電気工事
- 専門店の内装工事



### 複合受注体制の強化



東京ドームボウリングセンター  
「CuBAR LOUNGE」

# 平成29年度の見通し

## その他の事業

### 株式会社パルコ エンタテインメント事業



ミュージカル  
「SINGIN' IN THE RAIN  
—雨に唄えば—」



第89回アカデミー賞  
2部門受賞

マンチェスター・  
バイ・ザ・シー

# 平成29年度の見通し

## その他の事業

### 株式会社パルコ エンタテインメント事業

#### コンテンツ開発

- 情報発信カフェ拠点の国内外への拡大展開
- ライブエンタテインメントの継続強化



エバ・ジェルバブエナ  
フラメンコ舞踏団

Photo by Javier Valenzuela / Teatro NESCAFE de las Artes - Chile

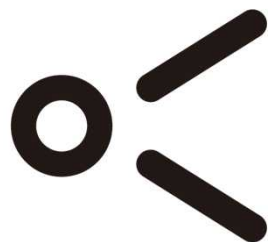
# 平成29年度の見通し

## その他の事業

株式会社パルコ・シティ

平成29年3月 商号変更

株式会社パルコ  
デジタルマーケティング



PARCO  
DIGITAL  
MARKETING

想い、つなぐ、プラットフォーム



仙台パルコ2  
「ロボットを活用した接客サポート」



# 平成29年度より国際会計基準を任意適用

親会社との会計基準の統一による  
マネジメントにおける一貫性の確保

ステークホルダーに対する財務情報の  
国際的な比較可能性の向上

ビジネスモデルの実態の  
財務諸表への反映による理解・浸透



# 第79期(平成29年度)連結業績予想

国際会計基準

単位:百万円

前期比

営業収益	95,100	101.1%
営業利益	11,500	81.0%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	7,400	84.1%

※平成28年度の国際会計基準業績は、日本基準による実績を国際会計基準に組み替えた参考数値であり、  
監査手続きを終了していないため、今後、変更となる可能性があります

**平成29年度～平成33年度  
中期経営計画**

# 長期ビジョン

**都市マーケットで活躍する企業集団**

『都市の24時間をデザインするパイオニア集団』

『都市の成熟をクリエイイトする刺激創造集団』

# 3つの事業戦略

---

**1 主要都市部の深耕**

---

**2 コアターゲット拡大**

---

**3 独自の先行的ICT活用**

---

# 前中期経営計画(平成26年度～平成28年度)最終年度結果

営業利益	128億円
目標値	135億円
計画差異	△7億円

**5期連続で過去最高益**



**心の豊かさ**

**新しい刺激**

**充足感**



**都市成熟への貢献**

都市成熟

ニーズの多様化

消費者

テナント

事業主

提供価値拡大

提供価値拡大

ICT活用

ソリューション

商業不動産

ソフトコンテンツ

パルコ店舗事業

事業ポートフォリオ変革

# J.フロント リテイリンググループ

## グループビジョン

くらしの「あたらしい幸せ」を発明する。

# 中期経営計画 3つの重点戦略

**1** ストアブランド進化

**2** 商業不動産プロデュース推進

**3** ソフトコンテンツ拡大



# 中期経営計画 3つの重点戦術

## 1 ストアブランド進化

### 商業空間としての 魅力拡大

- 独自テナントサービスの拡充
- コンテンツなどを活用した新しいリアル体験提供

## 新生渋谷パルコ



平成31年秋 開業予定

# 中期経営計画 3つの重点戦略

## 2 商業不動産プロデュース推進

未出店エリアでの  
事業拠点拡大

- 新業態創造などによる業態バラエティ拡大
- 開発スキームの多様化

松坂屋上野店・新南館(仮称)



平成29年秋 開業予定

# 中期経営計画 3つの重点戦術

## 3 ソフトコンテンツ拡大

- 既存コンテンツの進化・新たなコンテンツの創造
- 新しい消費体験の提供

君の名は。カフェ



LIMITED CAFE  
君の名は。  
your name.

©2016「君の名は。」製作委員会

# 中期経営計画 4つの方向性

- 1 次なる成長実現に向けた商業不動産プロデュース事業・ソフト型事業への事業領域拡大
- 2 成長領域への「選択と集中」によるコンパクトながら収益性の高い企業集団の実現
- 3 ソフトコンテンツ・ソリューション能力の向上による独自の提供価値の拡大
- 4 企業風土の発展による社会的存在意義の拡大



# 中期経営計画 新生渋谷パルコの創造

## 次世代型商業空間の創造

新たな商業空間創造による存在感拡大  
エンタテインメントシティ構想への貢献によるコンテンツ拡充



新生渋谷パルコ創造による  
グループ事業の進化



# 中期経営計画 新生渋谷パルコの創造

## 次世代型商業空間の創造

新生渋谷パルコでの取り組みを都心型店舗に波及



パルコストアブランド進化の実現



# 中期経営計画 経営数値目標比較

## 国際会計基準

連結	平成33年度目標	平成28年度実績 (特殊修正試算)	平成28年度比	
			成長率	差異
営業利益	147億円	115億円	127.8%	+32億円
EBITDA	235億円	168億円	139.9%	+67億円
ROE	6.5~7.0%	6.1%	—	+0.4~0.9%

# 監査委員会のご報告



# 監査委員会のご報告



監査委員会議長

**高橋 廣司**

# 報酬委員会のご報告

# 報酬委員会のご報告



報酬委員会議長

**中村 紀子**

# 指名委員会のご報告



# 指名委員会のご報告



指名委員会議長

**伊藤 友則**

# 剰余金の配当等の 決定に関する方針

(招集通知書類 38ページ)

# 剰余金の配当等の決定に関する方針

剰余金の処分の内容 平成29年4月6日開催取締役会決定

発行済株式総数  
(自己株式控除後)

101,458,386株

1株当たり配当金額

12円

配当金額

1,217,500,632円

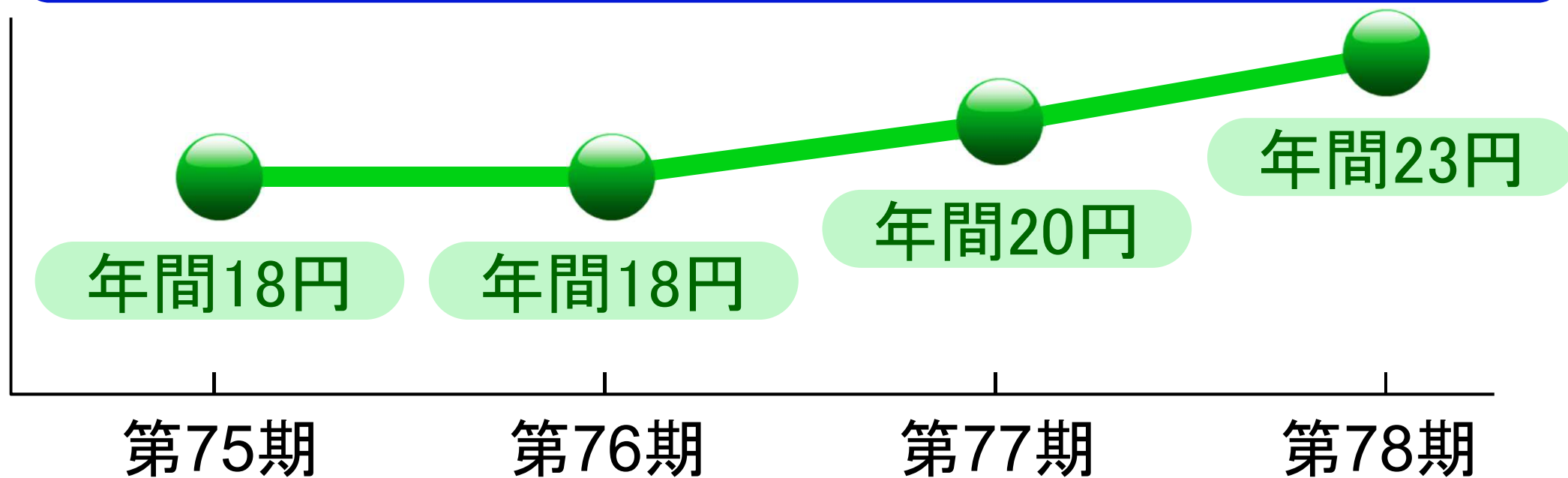
# 剰余金の配当等の決定に関する方針

剰余金の配当 平成29年4月6日開催取締役会決定

利益配当金

1株につき12円(年間23円)

配当支払日 平成29年5月8日



# 議決権数報告



# 議決権数報告

平成29年2月28日現在

議決権を行使できる株主数

28,428名

議 決 権 数

1,014,228個

# 決議事項

PARCO

# 取締役8名選任の件

招集通知書類 6ページから11ページ

# 取締役候補者

候補者  
番号

氏名

---

1. 牧山 浩三

2. 平野 秀一

3. 高橋 廣司

4. 小林 泰行

5. 伊藤 友則

6. 藤野 晴由

7. 中村 紀子

8. 関 忠行

## 取 締 役

候補者  
番号

氏 名

---

1. 牧山 浩三

2. 平野 秀一

3. 高橋 廣司

4. 小林 泰行

5. 伊藤 友則

6. 藤野 晴由

7. 中村 紀子

8. 関 忠行



---

**本日の議事がすべて終了いたしましたので、  
本総会を閉会いたします。**

**ご協力ありがとうございました。**

PARCO

本資料に掲載しているパース図などは、イメージであり実際とは異なる場合があります。

本資料の著作権は全て当社（当社が許諾を受けている第三者を含みます）に属しており、いかなる目的であれ、本資料を私的利用以外の目的で利用すること、および著作権法で定める私的利用の範囲を超えて無断で複製・転載・翻案・送信などを行うことを禁じます。